

# ORGANIZACION INTERNACIONAL DE LAS MADERAS TROPICALES

## OIMT

### DOCUMENTO DE PROYECTO

<b>TITULO:</b>	PROYECTO DE FORTALECIMIENTO DEL CONTROL FORESTAL DE PANAMÁ Y AMPLIACIÓN DE LA COBERTURA DEL SISTEMA DE TRAZABILIDAD
<b>NUMERO DE SERIE:</b>	PD 913/20 <b>Rev.4</b> (M)
<b>COMITE:</b>	ECONOMÍA, ESTADÍSTICAS Y MERCADOS
<b>PRESENTADO POR:</b>	GOBIERNO DE PANAMÁ
<b>ORIGINAL:</b>	ESPAÑOL

#### RESUMEN:

La presente propuesta está orientada a dar seguimiento a uno de los resultados o productos alcanzados con el **Proyecto TFL-PD 044/13 Rev.2 (M), Fortalecimiento de la capacidad de gestión del Ministerio de Ambiente (antes ANAM) para reducir la tala y el comercio forestal ilegal en la Región Este de Panamá (Bayano y Darién), a través de mecanismos de monitoreo y control**, auspiciado por la OIMT, el cual consistió en diseñar y validar un **Sistema de Trazabilidad y Control Forestal (STCF)**, que fue adoptado por una norma del Ministerio de Ambiente de Panamá (MiAmbiente) como herramienta para fortalecer la gestión responsable del flujo de maderas desde el bosque y a través de los diversos eslabones de la cadena de producción, y con una proyección de implementarse gradualmente en todo el país.

*El fin principal de la presente propuesta, por lo tanto, consiste en detener la degradación del bosque por tala y comercio ilegal, por medio de la ampliación de la cobertura del Sistema de Trazabilidad y Control Forestal a todo el territorio nacional.*

Los resultados macro que se espera alcanzar a través de la ejecución del proyecto propuesto, son:

- ✓ *Un Sistema Trazabilidad y Control Forestal robusto, operando con cobertura nacional, y en todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera incluidos,*
- ✓ *Un nuevo Sistema de Planes de Manejo Simplificado, implementado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación,*
- ✓ *Un Programa de Seguimiento y Monitoreo en ejecución, para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un Subsistema de Información Forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal,*
- ✓ *Una Red por la Madera Legal fortalecida, que actúa como mecanismo promotor del conocimiento sobre el manejo forestal sostenible y del comercio responsable, y de negocios responsables.*

El éxito del proyecto depende en gran medida de su estrategia de ejecución, la cual está basada en el involucramiento activo de todos los actores de la cadena de producción, y alianzas con medios de comunicación, con el fin de lograr que todos contribuyan con el logro de los resultados, entre ellos, mejorar la sensibilidad de mayor número de actores a nivel nacional, frente a la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el desarrollo de negocios responsables, que contribuyen con el control de la ilegalidad forestal, y la conservación del bosque.

En esta oportunidad, el MiAmbiente se presenta como el ejecutor directo de este proyecto, en primer lugar, por la experiencia ya ganada durante el desarrollo del Sistema de Trazabilidad y Control Forestal con el proyecto anterior. Además, al ser el MiAmbiente el organismo ejecutor, esto favorece la apropiación de las herramientas que se desarrollen, y al mismo tiempo se dejan capacidades internas fortalecidas.

**ORGANISMO EJECUTOR:** MINISTERIO DE AMBIENTE (MiAmbiente)

**DURACION:** **30** MESES

**PRESUPUESTO Y POSIBLE FUENTE DE FINANCIAMIENTO:**

Fuente	Contribución en US\$
OIMT	730,088
MiAmbiente	747,860
<b>TOTAL</b>	<b>1,477,948</b>

## Tabla de contenido

<b>Parte</b>	<b>Encabezado</b>	<b>Página</b>
	Lista de Abreviaciones y Acrónimos	ii
<b>Parte 1</b>	<b>Contexto del Proyecto</b>	<b>1</b>
1.1	Origen	1
1.2	Relevancia	1
1.2.1	Cumplimiento de los Objetivos y Prioridades de la OIMT	1
1.2.2	Relevancia con las políticas del Panamá	2
1.3	Área de influencia	3
1.3.1	Ubicación Geográfica	3
1.3.2	Aspectos ambientales, socioeconómicos y tendencias	3
1.4	Resultados esperados al concluir el proyecto	6
<b>Parte 2</b>	<b>Fundamento y Objetivo del Proyecto</b>	<b>7</b>
2.1	Fundamento	7
2.1.1	Estructura institucional y aspectos organizativos	7
2.1.2	Análisis de actores y beneficiarios	7
2.1.3	Análisis del problema	11
2.1.4	Matriz del Marco Lógico	13
2.2	Objetivos	17
2.2.1	Objetivo de Desarrollo	17
2.2.2	Objetivo Específico	17
<b>Parte 3</b>	<b>Descripción de las intervenciones del proyecto</b>	<b>19</b>
3.1	Productos y actividades	19
3.2	Enfoque y métodos operativos	20
3.3	Plan de trabajo	21
3.4	Presupuesto	32
3.4.1	Presupuesto por actividades	32
3.4.2	Presupuesto consolidado por componentes y año	43
3.4.3	Presupuesto por componente y año de OIMT	46
3.4.4	Presupuesto por componente y año MiAMBIENTE	48
3.5	Supuestos, Riesgos y sustentabilidad	48
3.5.1	Supuestos y riesgos	48
3.5.2	Sustentabilidad	49
<b>Parte 4</b>	<b>Gestiones operativas</b>	<b>50</b>
4.1	Estructura organizativa y mecanismos de participación	50
4.1.1	Organismo ejecutor y socios	50
4.1.2	Equipo de gestión del proyecto	50
4.1.3	Instancias decisorias y participativas del proyecto	50
4.1.4	Presentación de Informes, revisión, seguimiento y evaluaciones	53
4.2	Difusión y socialización de las experiencias del proyecto	53
4.2.1	Difusión de los resultados del proyecto	53
4.2.2	Socialización de las experiencias del proyecto	53
<b>Parte 5</b>	<b>Bibliografía</b>	<b>54</b>
<b>ANEXOS</b>		<b>56</b>
<b>Anexo 1</b>	<b><i>Perfil del Organismo Ejecutor y Responsabilidades del personal</i></b>	56
<b>Anexo 2</b>	<b><i>Respuesta a los Recomendaciones del Grupo de Expertos de la OIMT</i></b>	60

## ACRÓNIMOS

<b>ANAM</b>	Autoridad Nacional del Ambiente
<b>ANARAP</b>	Asociación Nacional de Reforestadores de Panamá
<b>APAMEX</b>	Asociación Nacional de Agro-exportadores
<b>CDP</b>	Comité Directivo del Proyecto
<b>CE</b>	Cooperación Europea
<b>CFP</b>	Cámara Forestal de Panamá
<b>CIFP</b>	Colegio de Ingenieros Forestales de Panamá
<b>MCFR</b>	Manejo y Comercio Forestal Responsable
<b>MEF</b>	Ministerio de Economía y Finanzas
<b>MFS</b>	Manejo Forestal Sostenible
<b>MiAmbiente</b>	Ministerio de Ambiente
<b>MICI</b>	Ministerio de Industria y Comercio
<b>CONAGEFOR</b>	Comité Nacional de Gestión Forestal
<b>DIFOR</b>	Dirección Nacional Forestal
<b>DFID</b>	The Department For International Development
<b>FAO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
<b>SENACYT</b>	Secretaria Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación
<b>OIMT</b>	Organización Internacional de Maderas Tropicales
<b>ONG</b>	Organización No Gubernamental
<b>PPP</b>	Plan Puebla Panamá
<b>STCF</b>	Sistema de Trazabilidad y Control Forestal
<b>UOF</b>	Unidades de Ordenamiento Forestal
<b>USAID</b>	Agencia de los EE.UU. para el Desarrollo Internacional
<b>WWF</b>	World Wildlife Fund (Fondo Mundial Para la Naturaleza)

## PARTE 1 EL CONTEXTO DEL PROYECTO

### 1.1 ORIGEN

Tal como lo señala el Informe Final del Proyecto TFL-PD 044/13 Rev.2 (M), Fortalecimiento de la capacidad de gestión del Ministerio de Ambiente (antes ANAM) para reducir la tala y el comercio forestal ilegal en la Región Este de Panamá (Bayano y Darién), ejecutado por WWF; en los últimos años Panamá ha experimentado un cambio positivo en su modelo de gestión forestal, y así lo demuestran los resultados más importantes de dicho proyecto, en el que se destaca la creación de la Dirección Nacional Forestal (DIFOR), y las capacidades desarrolladas en el equipo técnico de DIFOR, tanto en las oficinas centrales como en la región beneficiada directamente por el proyecto, en la porción panameña del Complejo Ecorregional Choco Darién, además del Sistema de Trazabilidad y Control Forestal (STCF), y el Programa de Veeduría Forestal.

Sin embargo, debido a que aún es necesario desarrollar acciones que fortalezcan los instrumentos del modelo de gestión, con el fin de lograr mayor impacto sobre el control de la tala y el comercio ilegal, y detener la degradación de los bosques en el resto del país, se ve la necesidad de presentar esta nueva propuesta para lograr sinergias con los esfuerzos de las nuevas autoridades del Ministerio de Ambiente, dirigidos a integrar y articular el resto de las regiones operativas del país, a un modelo de gestión, que ya ha demostrado un impacto positivo en la región beneficiada con el proyecto finalizado.

Según el informe citado, se reconoce que las acciones implementadas a través del proyecto TFL-PD 044/13 Rev.2 (M), han resultado en la disminución del trasiego ilegal de madera en un 90%<sup>1</sup>, para la porción panameña del Complejo Ecorregional Choco Darién; es decir se ha logrado reducir la tala y comercio ilegal a una tasa inferior al 10%, tomando como referencia una tasa de ilegalidad entre 33% hasta 51%, reportada por Argüelles (2010)<sup>2</sup> para el país, y empleada como línea base para la formulación del proyecto TFL-PD 044/13 Rev.2 (M), pero ello no ha impactado sobre el resto de Panamá.

A través de la Resolución N° DM-0068-2018, del es 27 de febrero de 2018, DIFOR aprobó con alcance nacional el STCF, pero reconoce que a los esfuerzos nacionales puestos en marcha para implementarlo, se requiere apoyos adicionales, sobre todo para poder responder al interés de contar con un sistema trazabilidad más robusto, que opere con cobertura nacional, y sobre todo como se ha identificado en las revisiones del sistema actual, con un sistema que tenga alcance en todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera<sup>3</sup>, a fin de poder lograr control efectivo del desplazamiento de la tala y comercio forestal ilegal experimentado hacia regiones del país no cubiertas con el sistema adoptado para la porción panameña del Complejo Ecorregional Choco Darién.

### 1.2 RELEVANCIA

#### 1.2.1 Cumplimiento de los Objetivos y Prioridades de la OIMT

Conforme a los objetivos de Convenio Internacional de Maderas Tropicales de 2006, la propuesta está vinculada con:

*Promover la expansión y diversificación del comercio internacional de maderas tropicales de bosques ordenados de forma sostenible y aprovechados legalmente, y Promover la ordenación sostenible de los bosques tropicales productores de madera:*

---

<sup>1</sup> Victor F. Cadavid, Director Nacional Forestal (MiAmbiente), entrevistado vía zoom por la periodista Adelita Coriat, en el programa El Polígrafo que se transmite en ECOTV, y publicada en el diario La Estrella de Panamá, el 20 de julio de 2020. Consultado el día 6 de agosto de 2020 en <https://www.laestrella.com.pa/nacional/poligrafo/200724/200728-madera-cuente-hip-miambiente-ilegal>

<sup>2</sup> ARGÜELLES, A. (2010). Estrategia Institucional Para la Prevención y Control de la Tala Ilegal en los Bosques del Darién, Panamá. WWF-Panamá. 57 Páginas.

<sup>3</sup> El STCF desarrollado y puesto en ejecución incluye trazabilidad del bosque a los patios de industria de primera transformación, no contempla la industria de segunda transformación, ni los comercios de productos forestales. Además, no incluye a los productos de las plantaciones, ni la exportación de madera. Con este el nuevo proyecto se espera ampliar a estos eslabones.

- a. *Fortaleciendo la capacidad de los miembros de recopilar, elaborar y difundir estadísticas sobre su comercio de madera, así como de informar sobre la ordenación sostenible de sus bosques tropicales;*
- b. *Alentando a los miembros a elaborar políticas nacionales encaminadas a la utilización sostenible y la conservación de los bosques productores de maderas y manteniendo el equilibrio ecológico, en el contexto del comercio de maderas tropicales;*
- c. *Fortaleciendo la capacidad de los miembros de mejorar la aplicación de la legislación forestal y la gobernanza, así como hacer frente a la tala ilegal y al comercio conexo de maderas tropicales*

Las acciones que se desarrollarán en el marco del proyecto propuesto, son vinculantes con dichos objetivos, toda vez que promueven el fortalecimiento de capacidades en MiAmbiente, como ente responsable de la administración y gestión forestal en Panamá. Además, se trabajará en conjunto con las organizaciones e instituciones que constituyeron la Red por la Madera Legal, a fin de promover el conocimiento sobre el manejo forestal sostenible y el comercio responsable.

De acuerdo con las Estrategias Prioritarias y Acciones vigentes en el Plan de Acción de la OIMT (2013 - 2018), la presente propuesta se relaciona con:

- **Prioridad Estratégica #1:** Promover sólidas estructuras de gobernanza y marcos normativos propicios para fortalecer el MFS y su comercio conexo, así como mejorar la financiación y las inversiones en el MFS; mediante el la aplicabilidad de políticas adecuadas de monitoreo y trazabilidad de madera en Panamá
- **Prioridad Estratégica # 5:** Mejorar la calidad y disponibilidad de información sobre los bosques tropicales y sobre los mercados y el comercio de productos forestales; mediante la generación de información confiable sobre la trazabilidad de madera y la oferta legal de Panamá; así como el diseño e implementación de una campaña nacional de compra responsable de madera legal.
- **Prioridad estratégica # 6:** Desarrollar e incrementar la capacidad de recursos humanos para poner en práctica el MFS y aumentar el comercio de bienes y servicios provenientes de bosques bajo ordenación y manejo sostenible; mediante el fortalecimiento de capacidades en las instituciones públicas y el uso de nuevas herramientas de monitoreo y trazabilidad.

### **1.2.2 Compatibilidad con las políticas del sector forestal de Panamá**

La ejecución de la propuesta guarda una relación muy directa con las directrices de la OIMT, y también con las normas nacionales, especialmente en lo relativo a las metas propuestas en la Estrategia Nacional Forestal 2018-2050, y el Modelo Forestal Sostenible de Panamá. Adicionalmente también guarda relación administrativa e institucional con las siguientes disposiciones:

#### **❖ Política y legislación forestal del país**

El artículo 1, de la Ley N° 8 del 25 de marzo de 2015, establece que el Ministerio de Ambiente es la entidad rectora del Estado en materia de protección, conservación, preservación y restauración del ambiente, y uso sostenible de los recursos naturales para el cumplimiento y aplicación de las leyes, los reglamentos y la Política Nacional del Ambiente.

Por otro lado, el artículo 1, de la Ley N° 1 del 3 de febrero de 1994, establece la legislación forestal de la República de Panamá, señala que dicha ley tiene como finalidad la protección, conservación, mejoramiento, acrecentamiento, educación, investigación, manejo y aprovechamiento racional de los recursos forestales de la República.

El Decreto Ejecutivo N°2 del 17 de enero de 2003, por medio del cual se aprueban los Principios y Lineamientos Básicos de la Política Forestal de Panamá, en el Artículo 1, señala que es deber del Estado, incorporar los instrumentos y mecanismos para fortalecer la capacidad técnica y administrativa para la administración forestal, y promover y apoyar la protección forestal. Así mismo, entre los objetivos estratégicos establece la promoción del manejo y aprovechamiento forestal sostenible, y como acciones estratégicas, se cita las siguientes:

- Diseñar y poner en práctica un sistema de seguimiento y evaluación de la gestión forestal del país,

- Fortalecer a la instancia responsable por la administración forestal para que pueda cumplir eficaz y eficientemente con los compromisos para lograr el manejo forestal sostenible procedimientos establecidos

De conformidad con las normas citadas, se ha promulgado el Decreto Ejecutivo N°20 del 28 de marzo de 2019, el cual aprueba la Estrategia Nacional Forestal 2018-2020, la cual define las metas del sector forestal al año 2050.

Además, por medio de la Resolución N°DM-0068-2018 del 27 de febrero de 2018, en su Título III, del control de la producción forestal, Capítulo 1, Artículo 81, se establece el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, como un sistema que se ira habilitando gradualmente en todo el territorio, para la gestión responsable del bosque y plantaciones forestales, con el objetivo de dar seguimiento al flujo de la madera desde el bosque y plantaciones forestales, hasta patios, industrias de transformación y empresas de comercialización.

En resumen, la propuesta **"Fortalecimiento de condiciones favorables para el manejo y comercio forestal responsable en Panamá a través de la ampliación de la cobertura del Sistema de Trazabilidad y Control Forestal"**, es plenamente vinculante con los objetivos de la estrategia del país, y con el Plan de Acción de la OIMT.

### 1.3 AREA DE INFLUENCIA

#### 1.3.1 Ubicación geográfica

La ubicación del proyecto es el territorio terrestre de la República de Panamá (ver **Figura N° 1**), área que incluye las 14 regiones operativas del MiAmbiente.

**Figura N° 1. La República de Panamá como área de influencia del proyecto**



Fuente: <https://www.google.com/maps/@8.3768031,-82.3504484,7z>

#### 1.3.2 Aspectos naturales, ambientales, socioeconómico y tendencias

- **Factores naturales y ambientales**

Panamá es reconocido por su condición de puente terrestre, el Istmo es tan rico en especies de plantas y animales de Norte y Sur América así como lo es en especies endémicas<sup>4</sup>. Según el IV Informe Nacional de Panamá ante el Convenio de la Diversidad Biológica<sup>5</sup>, para Panamá se han identificado unas 10,444 especies de planta, lo que representa el 3.63% de las especies de plantas descritas para el mundo. Esta rica diversidad biológica está amenazada por el avance de la deforestación por cambio de uso para actividades agrícolas<sup>6</sup>, y la degradación de los bosques por tala ilegal, situación que atenta contra el potencial para el desarrollo de una industria forestal sostenible, e impacta la prestación de otros servicios ecosistémicos desde los bosques del país. Según el Informe GEO Panamá, citado por Alfaro e Hidalgo (2005), en Panamá existen alrededor de 1,222 plantas endémicas y 1,302 amenazadas.

<sup>4</sup> Suplemento N°5 de una serie de suplementos publicados en el diario La Prensa por el Instituto Smithsonian de Investigaciones Tropicales. Agosto 26, 1994.

<sup>5</sup> ANAM, 2010.

<sup>6</sup> El último informe de MiAmbiente (enero del 2020) reporta una tasa de deforestación anual de 8,050 para el periodo 2012 – 2019.

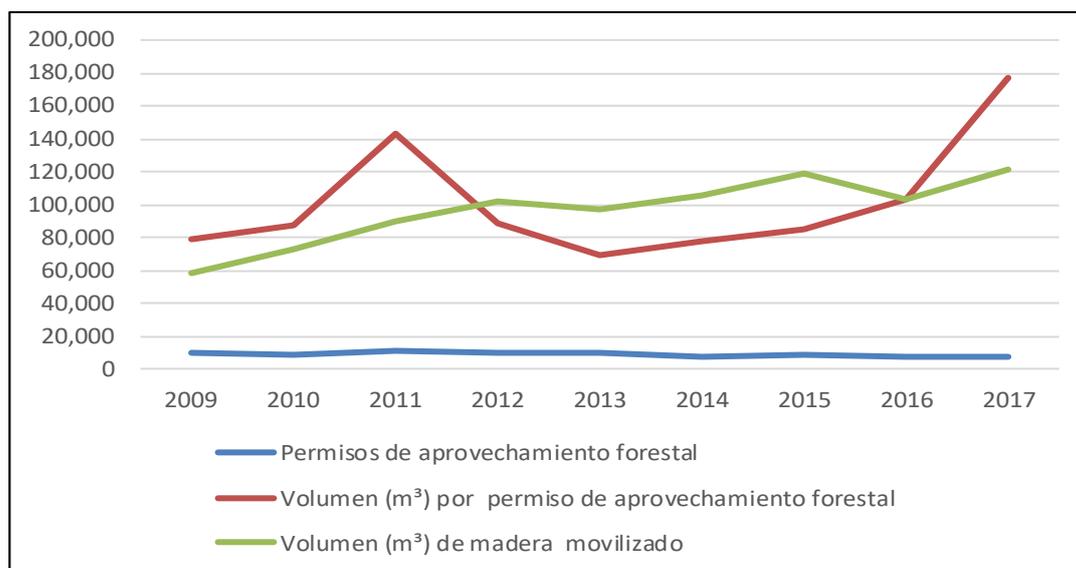
Aunque la deforestación en la mayoría de los casos se debe a factores externos al sector forestal, la degradación forestal, particularmente de los bosques de regiones como Alto Bayano, Darién, Donoso, Santa Fe y Bocas del Toro, es producto de la explotación insostenible de los recursos forestales, que se ha concentrado en el comercio irresponsable de un número limitado de especies, llevando sus poblaciones a umbrales de extinción local. Este es el caso de especies como la Caoba, Cedro espino, y en la actualidad Almendro de Montaña y Bálsamo.

La ejecución de este proyecto tendrá un impacto positivo sobre la conservación de la integridad de los ecosistemas forestales que hoy se ven amenazados por la sobre explotación de un número reducido de especies. Al implementar un Sistema de Trazabilidad y Control Forestal robusto, y un subsistema de monitoreo integrado, además de una campaña de promoción del conocimiento sobre el manejo forestal sostenible y del comercio responsable, a través de una Red por la Madera Legal fortalecida, que además negocios responsables.

- **Factores Socioeconómicos y tendencias**

La base económica de muchos grupos comunitarios, pequeños madereros, transportistas y ebanistas en Panamá, depende de la extracción y comercio de madera para la industria local, y en los últimos 10 años, para la exportación de madera en troza hacia mercados asiáticos, principalmente de las especies (Bálsamo y Almendro de Montaña). Según lo muestran las curvas en la Figura N°2 y Cuadro N°1, los datos históricos reflejan un crecimiento sostenido desde el 2013, tomando cuatro (4) años para recuperar el volumen del 2011 y seis (6) años para recuperar y superara el volumen máximo registrado por permiso de aprovechamiento forestal, 143,498 m<sup>3</sup>, en el 2017. La cantidad promedio de m<sup>3</sup>, por permiso aumento un 69%, con un incremento en el número de permisos en las regiones no cubiertas por el STCF actual <sup>7</sup> en las que se moviliza el 40.8% de la madera extraída y movilizada del bosque natural en Panamá (ver Cuadro N°2).

Figura N°2 Flujo de madera movilizada y número de permisos para el periodo 2009-2017



Fuente: Elaboración Espinosa Peña y Quirós, 2019, a partir de información de MiAmbiente<sup>8</sup>.

<sup>7</sup> El STCF actual solo tiene cobertura en las regiones de Darién y Panamá Este.

<sup>8</sup> Informe de flujos de madera en Panamá. Documento en preparación para FAO/WWF.

**Cuadro N°1 Permisos, volumen de madera para aprovechamiento forestal otorgados y movilizados en para el periodo 2009- 2017.**

Año	Permisos de aprovechamiento forestal	Volumen (m <sup>3</sup> ) por permiso de aprovechamiento forestal	Volumen (m <sup>3</sup> ) de madera movilizado	Volumen (m <sup>3</sup> ) promedio por permiso
2009	9,747	79,098	58,200	7.2
2010	8,267	87,961	72,363	10.6
2011	10,756	143,408	90,088	13.3
2012	9,951	88,943	101,626	8.9
2013	9,944	69,378	97,715	7.0
2014	7,719	77,815	105,996	10.1
2015	8,310	84,711	119,307	10.2
2016	7,539	103,629	103,009	13.7
2017	7,587	176,622	120,924	23.3

Fuente: Elaboración Espinosa Peña y Quirós, 2019, a partir de información de MiAmbiente.

Sobre el volumen de madera movilizada, es importante mencionar que el sistema utilizado para los registros<sup>9</sup> fuera de las regiones cubiertas por el STCF vigente, presenta deficiencias en la integridad, coherencia y exactitud de los datos, resultando en errores de registro (unidades de medidas, otras), duplicidad de registros, incapacidad de trazar el fraccionamiento de las cargas y otras deficiencias, las cuales generan datos de baja confiabilidad que ponen en dudas los datos que se reporta. Esto es una de las razones que motivan a los grupos que señalan la necesidad de un cambio en el sistema de otorgamiento y monitoreo de los permisos de aprovechamiento forestal, y que al inicio del actual gobierno condujo a que el MiAmbiente decretara una veda para implementar mejoras en los sistemas<sup>10</sup>.

Por volumen de madera movilizada, la mayor parte es del aprovechamiento de plantaciones en turno y raleo con el 42%, coincidiendo con el volumen de madera otorgada. El segundo mayor volumen movilizado correspondió a permisos de subsistencia con el 24%, seguido de los permisos de movilización comunitarios con el 21%, plantaciones con el 10% y tala necesaria con 2%. El resto de los tipos doméstico, regeneración natural, decomisada y otros sumados no superaron el 1%. Es importante señalar que el permiso de subsistencia ha sido identificado como una de las principales fuentes de ilegalidad forestal, y consecuente degradación del bosque. Este tipo de permiso no requiere de un plan de manejo, razón por la cual en este proyecto se pretende un nuevo Sistema de Planes de Manejo Simplificado, implementado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación, e integrados al STCF.

**Cuadro N°2 Total de permisos, volumen de madera para aprovechamiento forestal otorgados y movilizados en el periodo 2009- 2017, por región.**

Regional	Permisos, volumen de madera (m <sup>3</sup> ) para el aprovechamiento forestal otorgados y volumen de madera (m <sup>3</sup> ) de madera movilizado				
	N° Permiso	N° de Guía	Volumen (m <sup>3</sup> ) de Madera Otorgado	Volumen (m <sup>3</sup> ) de Madera Movilizado	Volumen (m <sup>3</sup> ) por permiso promedio
Darién	130		53,886	33,576	414.51
Panamá Este	107		46,741	46,509	436.83
Panamá Oeste	195		20,650	1,505	105.90
Chiriquí	1,506		16,763	11,767	11.13
Coclé	921		12,394	1,257	13.46
Veraguas	1,486		9,626	5,709	6.48
Bocas del Toro	1,106		5,529	3,860	5.00
Los Santos	529		3,511	1,414	6.64
Herrera	760		3,192	1,321	4.20
Colón	229		2,541	4,944	11.10
Comarca Ngäbe Buglé	551		1,389	237	2.52
Panamá Metro	67		401	8,824	5.98
Comarca Kuna Yala	-		-	-	
<b>Totales</b>	<b>7,587</b>		<b>176,622</b>	<b>120,924</b>	<b>23.28</b>

<sup>9</sup> En Panamá, a partir de marzo del 2018 entró en vigencia el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, desarrollado en el marco de la Iniciativa para el Fortalecimiento de la Gobernanza Forestal; este sistema está funcionando en su fase inicial en las regiones de Darién y Panamá Este, y resuelve muchos de estos problemas de registro, pero debe implementarse gradualmente al resto del país.

**Cuadro N°3 Tipo de permisos, volumen de madera para aprovechamiento forestal otorgados y movilizados en el periodo 2009- 2017, por región.**

Permisos, volumen de madera (m <sup>3</sup> ) para el aprovechamiento forestal otorgados y volumen de madera (m <sup>3</sup> ) de madera movilizado				
Tipo	N° Permiso	Volumen (m <sup>3</sup> ) de Madera Otorgado	Volumen (m <sup>3</sup> ) de Madera Movilizado	Volumen (m <sup>3</sup> ) por permiso promedio
Comunitario			25,395.63	
Finca Privada				
Madera Sumergida				
Plantación y Raleo	137	73,453.72	51,087.09	372.90
Plantado	2,669	26,999.28	11,860.82	4.44
Subsistencia	496	55,465.31	28,928.66	58.32
Doméstico	858	7,021.96	206.55	0.24
Regeneración Natural	15	1,205.47	466.46	31.10
Venta de Madera Decomisada			121.36	
(1) Permiso Planes Simplificado				
Tala Necesaria	2,742	11,495.89	2,830.73	1.03
Poda	581	149.94		
No Definido	89	830.36	26.47	
<b>Totales</b>	<b>7,587</b>	<b>176,621.92</b>	<b>120,924</b>	<b>23.28</b>

Fuente: Elaboración Espinosa Peña y Quirós, 2019, a partir de información de MiAmbiente.

#### 1.4 RESULTADOS ESPERADOS AL CONCLUIR EL PROYECTO

- a. La Red por la Madera Legal fortalecida y actuando como mecanismo promotor del conocimiento sobre el manejo forestal sostenible, y del comercio responsable.
- b. Una Campaña de comunicación sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable, implementada con participación de los principales medios y gremios de la cadena de producción y comercialización.
- c. Diseñado, validado y adoptado un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento.
- d. Un Programa de capacitación sobre el nuevo el sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, implementado.
- e. Un Sistema Trazabilidad y Control Forestal robusto, con cobertura nacional y con todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera incluidos, se ha implementado.
- f. Un Programa de capacitación dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, implementado.
- g. Un Programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal, implementado.

## PARTE 2 FUNDAMENTO Y OBJETIVO DEL PROYECTO

### 2.1 FUNDAMENTO

Dentro de los instrumentos de política para el desarrollo sostenible de Panamá, se identifica la necesidad de lograr el manejo y aprovechamiento forestal sostenible de los bosques. La Ley General del Ambiente, la Ley Forestal, la Política Forestal y la Estrategia Nacional de Bosques 2018-2050 contienen elementos claros que persiguen este objetivo, y para ello, entre otros aspectos se refieren a la necesidad de fortalecer la capacidad de gestión del ente administrador del Patrimonio Forestal del Estado.

Diversos estudios, Del Gatto, F (2004) y Argüelles, A. (2010), concluyen que la débil capacidad institucional es una de las causas que contribuye a la degradación de los recursos forestales de Panamá, ya que exista una tendencia hacia la ilegalidad en los aprovechamientos y el comercio forestal. Los elementos, identificados en el marco de la Estrategia Institucional para la Prevención y Control de Tala Ilegal en la región de Darién, Panamá, formulada por WWF Panamá, bajo el auspicio de OIMT (2010), a pesar de los avances logrados con el **Proyecto TFL-PD 044/13 Rev.2 (M), Fortalecimiento de la capacidad de gestión del Ministerio de Ambiente (antes ANAM) para reducir la tala y el comercio forestal ilegal en la Región Este de Panamá (Bayano y Darién)**, se mantienen en el resto del país, y es muy probable que esto sea consecuencia de que el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal (STCF), diseñado en dicho proyecto también auspiciado por la OIMT, hoy solo tiene cobertura en las dos regiones beneficiadas por dicho proyecto, dejando 12 de las 14 regiones operativas de MiAmbiente sin cobertura, y expuestas a las tendencias de ilegalidad.

#### 2.1.1 Estructura institucional y aspectos organizativos

La Red por la Madera Legal es un resultado más, de las últimas acciones para fortalecer la gobernanza forestal en Panamá, intervenciones que han contado con el apoyo de la OIMT. No obstante, al igual que el STCF, este ente no ha tenido alcance nacional, dejando un gran número de actores de cada eslabón de la cadena de producción forestal sin articulación.

El sector forestal, Panamá, en comparación con países vecino, tiene poca experiencia exitosa en cuando a la asociatividad de sus actores. La Red por la Madera Legal, puede ser el entre dinamizador de una cultura de asociatividad que fortalezca la aún débil gobernanza forestal en el país. La Red, fue creada por un grupo de instituciones públicas, ONGs y representantes de la micro y mediana empresa forestal, interesados en el fortalecimiento del sector forestal.

#### 2.1.2 Análisis de los actores y beneficiarios

Para la ejecución del proyecto se ha identificado a los principales actores de la cadena forestal de Panamá, y que serán claves para su desarrollo. A continuación se hace justifica a su importancia.

**MiAmbiente:** Entidad responsable de promover políticas y desarrollar instrumentos normativos que impulsen el manejo sostenible y comercio forestal responsable en el país, administra los permisos de aprovechamiento y procesa la información que apoya las gestiones de manejo.

**La Red por la Madera Legal:** La Red, fue creada por un grupo de instituciones públicas, ONGs y representantes de la micro y mediana empresa forestal, interesados en el fortalecimiento del sector forestal.

**Asociación regionales de Pequeños Productores Forestales:** Asociaciones de carácter regional que integran a diversos actores locales de la cadena de producción y comercialización.

**Talleres de carpintería y ebanistas.** En general se abastecen de los expendios de madera, sin embargo también compran madera a los madereros fleteros y eventualmente les compran directamente a pequeños madereros. Y en aquellos casos que se ubican dentro del Darién por lo general se abastecen directamente de micro madereros con los mismos mecanismos que utilizan los madereros locales.

**CIFP:** El Colegio de Ingenieros Forestales de Panamá, es una organización gremial de los profesionales forestales que apoyará la revisión e implementación de mejoras a los instrumentos de gestión forestal.

**ANTEFOR:** Gremio de Técnicos Forestales de Panamá, es una organización gremial de los profesionales forestales que apoyará la revisión e implementación de mejoras a los instrumentos de gestión forestal.

**Pueblos indígenas:** Representados por sus autoridades tradicionales, como dueños del bosque y productor forestal que sirve de base a la industria local bajo un esquema de manejo sostenible y comercio forestal responsable.

**CONSUMIDORES:** demandan una producción forestal procedente de bosques manejados responsable y sustentablemente e industrias que aplican políticas de compra responsable, lo cual estimulará la inversión en manejo forestal. La idea es que la estrategia de comunicación se constituya en instrumento para la concienciación y sensibilización de los actores en la cadena de producción y comercialización.

**INDUSTRIA:** Representada por grupos de dueños de aserraderos y empresas constructoras. El incremento constante de la demanda de productos forestales para exportación de madera en troza, amenaza la seguridad de su abastecimiento.

**MEDIOS DE COMUNICACIÓN:** Apoyan al MiAmbiente en la implementación de la Campaña de Comunicación sobre el manejo forestal sostenible y el comercio responsable.

**POLICIA:** La Policía Nacional y otras instituciones que encargadas de la seguridad nacional, participan en las labores de fiscalización y control del transporte y acopio de productos forestales, apoyando a la ANAM.

**ONGs:** Organizaciones ambientales con interés en la conservación de los ecosistemas forestales.

**ACADEMIA:** Representada en los centros universitarios que como la UTP cuentan con experiencia en el sector forestal (educación, investigación y gestión sostenible).

**Figura N° 3. Modelo de interacción de los actores / roles y responsabilidades para alcanzar la gobernanza forestal**



**Cuadro N°4 Usuarios/beneficiarios relevantes (primarios, secundarios y terciarios)**

<b>Grupos actores /beneficiarios</b>	<b>Características</b>	<b>Problemas, necesidades e intereses</b>	<b>Potencial</b>	<b>Participación en el proyecto</b>
MiAmbiente	Mandato institucional para la conservación y manejo sostenible de los recursos naturales del patrimonio nacional	Limitada capacidad operativa y técnica Falta de herramientas técnicas para el control forestal y trazabilidad. Incremento de la tala ilegal y bajo ingreso de impuestos	Una estrategia nacional forestal. Responsable de aplicar la normatividad y reglamentación forestal Alianzas estratégicas con organizaciones internacionales con experiencia técnica.	<b>Beneficiario institucional primario</b> en cumplimiento a su mandato institucional y legal, con la ejecución del proyecto será fortalecido en su capacidad de control.
Asociación regionales de Pequeños Productores Forestales	Es una asociación que integra a diversos actores de la cadena de producción y comercialización, con el fin de asegurar el flujo de autorizaciones para aprovechamiento forestal.	Interés en se agilice el flujo de las autorizaciones para los aprovechamientos y el transporte de madera. No cuentan con asistencia técnica especializada. Es visto como responsable de la explotación insostenible de los recursos y responsables por el comercio ilegal.	Por agremiar a un gran número de los actores claves en la cadena de producción y comercialización, son un grupo con gran potencial para implementar las mejoras a favor del manejo y comercio forestal responsable.	<b>Actor primario</b> clave en la implementación de los instrumentos de gestión forestal
Gremios de Ingenieros y Técnicos Forestales (CIFP/ANTEFORP)	Entidades responsable de agremiar a los profesionales del sector forestal	Falta de participación en las responsabilidades técnicas y legales del manejo forestal	Participar en la co-responsabilidad del ordenamiento y aprovechamiento forestal	<b>Actor secundario</b> por su rol en el diseño y la adopción de los instrumentos de gestión forestal
Pueblos Indígenas	Gobiernos tradicionales con territorios indígenas con la mayor cubierta forestal	Baja contribución de la actividad forestal a la economía de las comunidades rurales Alto tráfico de madera ilegal en su territorio	Un gobierno tradicional de caciques y sahilas con su propia legislación, y áreas de bosque extensas con potencial productivo en sus territorios	<b>Actor primario</b> clave en la implementación de los instrumentos de gestión forestal
Red por la Madera Legal	Implementación y alcance de las metas de la Estrategia Nacional Forestal	Entidad representativa del sector forestal de Panamá interesada en cumplir las metas de la Estrategia Forestal Nacional Forestal, y busca una alta participación del sector forestal	Incidencia política e institucional a nivel del sector público y privado	<b>Actor secundario</b> con alta influencia institucional y en el sector privado dado el rol que está desempeñando en visibilizar el sector forestal.
Consumidores	Interés creciente en productos cuyo origen esté relacionado con sistemas productivos de bajo impacto ambiental y gran impacto social.	Necesita información sobre el origen de los productos que demanda, y el impacto en la producción de estos productos, ya sea sociales y/o ambientales. Limitada oferta local de productos provenientes de manejo sostenible y comercio forestal responsable.	Un consumidor informado posee la fuerza para incidir en la demanda de un producto específico. Esta característica será aprovechada en este proyecto para generar una demanda de productos cuyo origen esté en el manejo y comercio forestal responsable.	<b>Actor secundario</b> muy clave por la fuerza que tiene para incidir en modelos de producción y demanda de productos.

Grupos actores /beneficiarios	Características	Problemas, necesidades e intereses	Potencial	Participación en el proyecto
Industrias	Cuentan con infraestructura de aserrío y algún equipo de aprovechamiento	Falta de conciencia y responsabilidad sobre la degradación forestal.  Falta de madera proveniente de fuentes seguras y sostenibles	Experiencia en acciones de aprovechamiento e industrialización primaria y secundaria. Potencia e incentiva el manejo forestal sostenible con la compra responsable. Conoce las tendencias del mercado.	<b>Un actor primario</b> , muy clave en el proyecto, puede coadyuvar a crear la demanda de una producción responsable. Hoy, muchos participan directamente en el comercio de madera ilegal, incentivan la tala ilegal con su demanda de productos, tendrán que implementar las nuevas herramientas para el monitoreo y control de la producción forestal.
Medios de comunicación	Cuentan con una red activa y medios de comunicación con alcance a nivel nacional y regional	Pronuncian continuamente sus preocupaciones sobre la degradación de los recursos naturales, pero adolecen de recursos adicionales	Comunicar efectiva y oportunamente las decisiones institucionales para la prevención y control de la tala ilegal	<b>Actores secundarios</b> pero clave en promover el manejo y comercio forestal responsable.
Policía	Entidades responsables de velar por el orden público y el transporte legal de productos naturales	Adolecen de un mandato directo para verificar la procedencia y legalidad de los productos forestales transportados	Cuentan con la infraestructura y los elementos y el mandato legal de control en tierra y mar	<b>Actor terciario</b> que participa en la fiscalización en los puestos de control del tráfico de productos maderables
ONGs	Organizaciones de conservación preocupadas por la conservación efectiva de os ecosistemas forestales	Interesada en apoyar las metas de la Estrategia Nacional Forestal	Experiencia en proceso de manejo forestal comunitaria, fortalecimiento de la gobernanza forestal e incidencia política	<b>Actor primario</b> como organización independiente, con reconocimiento internacional que asesore y facilite los espacios de concertación. Además, administra los recursos del proyecto.
Academia	Representada en los centros universitarios que como la UTP cuentan con experiencia en el sector forestal (educación, investigación y gestión sostenible).	Interesada en apoyar las metas de la Estrategia Nacional Forestal	Experiencia en proceso de manejo forestal comunitaria, fortalecimiento de la gobernanza forestal e incidencia política, investigación y desarrollo de conocimiento	<b>Actor primario</b> como organizaciones con reconocimiento internacional que pueden brindar asesoría y facilitar los espacios de concertación.

### 2.1.3 Análisis del Problema

El problema que se busca resolver con la implementación del proyecto es la disminución y/o control de la tala y comercio ilegal que degrada los ecosistemas forestales de Panamá, y atenta contra su potencial para brindar bienes y servicios ambientales, contribuyendo a la calidad de vida de las comunidades locales.

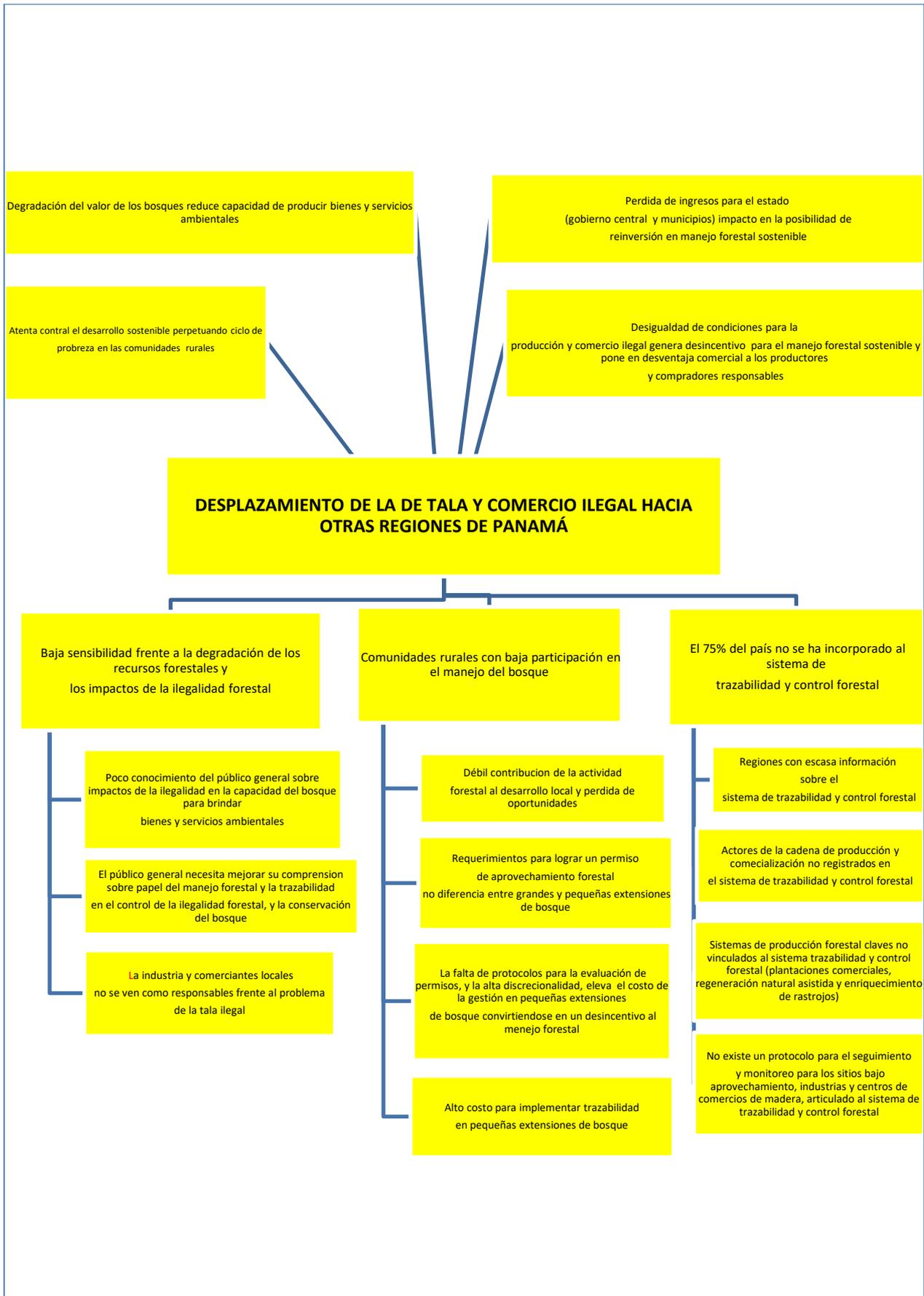
Estudios realizados en indican que los índices de ilegalidad forestal afectan a varias regiones del país, representando entre el 33 y 51% de la madera que fluye a nivel nacional (Del Gatto 2004 y Argüelles, 2010). Debido al incremento en las acciones de control y fiscalización en las regiones de Darién y Panamá Este, se ha generado un desplazamiento del problema a las regiones sin cobertura del STCF, y además no incluidas en los programas de fiscalización que existen para estas dos regiones.

El problema de la ilegalidad en el sector forestal de Panamá, a pesar de que en las regiones de Darién y Panamá Este se ha logrado reducir a menos del 50% de la línea base del 2010<sup>11</sup>, persiste en el resto del país desde donde fluye cerca del 40.8% de la madera que es extraída y movilizada anualmente. Esto genera preocupación en la sociedad panameña, y presiones que han motivado a la actual administración de MiAmbiente a decretar una veda parcial, y a la Asamblea Nacional de Diputados a instalar una Comisión Especial de Investigación para abordar el problema. La Figura N°4 ilustra las principales causas y consecuencias del problema asociados con la tala ilegal en el Panamá.

---

<sup>11</sup> ARGÜELLES, A. (2010). Estrategia Institucional Para la Prevención y Control de la Tala Ilegal en los Bosques del Darién, En Panamá. WWF-Panamá. 57 Páginas.

**Figura N° 4 Árbol de problemas de la tala ilegal en Panamá.**



#### 2.1.4 Matriz del marco lógico

ESTRATEGIA DE INTERVENCION	METAS DE IMPACTO	INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS CLAVES
<p><b>Objetivo de desarrollo:</b>  <b>Consolidar a nivel nacional un modelo de gestión forestal capaz de detener la degradación del bosque por tala y comercio ilegal.</b></p>	<p>Al finalizar el proyecto, el sector forestal de Panamá es más eficiente al mejorar su sistema de gestión, incrementando su competitividad al reducir la ilegalidad al menos 50% según los indicadores al año 2019, y en el 100% de las regiones operativas del MiAmbiente funciona el sistema de trazabilidad y control forestal. Además, la sociedad civil panameña reconoce la importancia del manejo y comercio forestal responsable como herramientas para la conservación efectiva de los bosques de Panamá.</p>	<p>Número de denuncias y volumen de madera decomisada por ser ilegal</p> <p>Número de regiones operativas incorporadas al sistema de trazabilidad y control forestal</p> <p>Número de personas y empresas operando dentro del sistema de trazabilidad y control forestal por región</p>	<p>Compendio anual de estadísticas ambientales e Informe anual de la Dirección Nacional Forestal.</p>	<p>No existen barreras técnicas, sociales, políticas, ni financieras para la implementación del Sistema de Trazabilidad y Control Forestal a todo el territorio nacional.</p>
<p><b>Objetivo Específico:</b>  <b>Incrementar la cobertura del sistema de control, monitoreo y seguimiento a la producción y comercialización forestal con la participación de todos los actores de la cadena de producción.</b></p>	<p>Al finalizar el proyecto, se cuenta con al menos 3 alianzas con medios de comunicación, y al menos 50 comunicadores han participado en seminarios de comunicación sobre manejo y comercio forestal responsable, y se cuenta con una Red por la Madera Legal fortalecida, que ha triplicado el número de adhesiones en relación a línea base del 2019.</p>	<p>Número de alianzas con medios de comunicación</p> <p>Número de comunicadores capacitados</p> <p>Número de empresas e instituciones que han firmado su adhesión a la Red por la Madera Legal</p>	<p>Documento de las alianzas firmadas.</p> <p>Listado de participantes en los seminarios</p> <p>Documentos de adhesión a la Red por la Madera Legal</p>	<p>Existe interés y voluntad política a nivel interinstitucional y en los actores claves de la cadena de producción y comercialización forestal, y en la sociedad panameña para prevenir y controlar la tala y comercio forestal ilegal.</p>

ESTRATEGIA DE INTERVENCION	METAS DE IMPACTO	INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS CLAVES
<p>Producto 1.1 Red por la Madera Legal fortalecida y actuando como mecanismo promotor del conocimiento sobre el manejo forestal sostenible, y del comercio responsable</p>	<p>Al finalizar el primer año, se ha relanzado la Red por la Madera Legal, se pone en funcionamiento una web informativa útil para que los miembros promocionen sus productos, y para difundir información sobre avances nacionales en manejo y comercio forestal responsable.</p> <p>Al finalizar el tercer año la Red por la Madera Legal ha logra triplicar el número de adhesiones con relación a línea base del 2018, logrando realizar al menos dos Ruedas de Negocios Forestales en Panamá (2023 y 2024), con participación de compradores y productores responsables.</p>	<p>Dominio contratado para la web de la Red por la Madera Legal.</p> <p>Número de empresas e instituciones que han firmado su adhesión a la Red por la Madera Legal.</p> <p>Número de registrados para participar en la Rueda de Negocios Forestales.</p> <p>Número de negocios cerrados en la Rueda de Negocios Forestales. Monto \$ negociado en las Ruedas de Negocios Forestales.</p>	<p>Informe de lanzamiento de la web de la Red por la Madera Legal.</p> <p>Documentos de adhesión a la Red por la Madera Legal.</p> <p>Reporte de resultados de las Ruedas de Negocios Forestales.</p>	<p>La Red por la Madera Legal resulta en un dinamizador del manejo y comercio forestal respoinsable.</p>
<p>Producto 1.2 Campaña de comunicación sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable, implementada con participación de los principales medios y gremios de la cadena de producción y comercialización</p>	<p>Al finalizar el segundo año se está implementando una campaña de comunicación (videos, cuñas radiales, gigantografías, etc.), sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable, con la participación de al menos 3 medios de comunicación de alcance nacional, y 50 comunicadores han participado en talleres de comunicación, integrandose a la implementación de la campaña.</p>	<p>Número de piezas de campaña (videos, cuñas radiales, gigantografías, etc.) sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco el comercio responsable.</p> <p>Número de alianzas firmadas con los medios.</p> <p>Número de comunicadores capacitados.</p>	<p>Documento de la campaña de comunicación diseñado, incluyendo piezas de campaña (videos, cuñas radiales, gigantografías, etc.).</p> <p>Informe de alianzas firmadas con copia de los convenios con los medios.</p> <p>Informe de seminarios dirigidos a los comunicadores con la lista de participantes</p>	<p>Los medios de comunicación responden favorablemente y se apropian de la campaña de comunicación favor del manejo forestal y el comercio responsable.</p>

ESTRATEGIA DE INTERVENCION	METAS DE IMPACTO	INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS CLAVES
<p>Producto 2.1 Diseñado, validado y adoptado un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento</p>	<p>Al final del primer año un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento, ha sido validado en cuatro pilotos (1000 hectáreas), y al termino del segundo año ha sido adoptado por Resolución de MiAmbiente, entrando en vigencia a nivel nacional.</p>	<p>Número de pilotos por región, para validación del nuevo esquema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque.</p> <p>Resolución de MiAmbiente normando el nuevo esquema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque.</p>	<p>Informe de validación del nuevo esquema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque .</p> <p>Copia de la Resolución publicada en la Gaceta Oficial.</p>	<p>El sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque es de fácil adopción.</p>
<p>Producto 2.2 Programa de capacitación sobre el nuevo el sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, implementado , implementado</p>	<p>Al termino del tercer año de ejecución del proyecto, 350 personas propietarios de pequeñas extensiones de bosque y 50 funcionarios de todas las regione operativas de MiAmbiente, han sido capacitados sobre el nuevo sistema de planes de manejo simplificados</p>	<p>Número de propietarios de pequeñas extensiones de bosque, por región.</p> <p>Número de funcionarios por región.</p>	<p>Informe de talleres de capacitación con la lista de participante por región.</p>	<p>El sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque es de fácil adopción, y los distintos actores se apropian.</p>
<p>Producto 3.1 Un sistema trazabilidad y control forestal robusto, con cobertura nacional y con todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera incluidos</p>	<p>Al termino del segundo año de ejecución del proyecto, se cuenta con un sistema trazabilidad y control forestal robusto, que incluye a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera.</p> <p>Al finalizar el tercer año, se ha logrado que el sistema de trazabilidad y control forestal, tenga una cobertura nacional, y se han fortalecido las capacidades operativas con una Red Nacional de Puestos de Control (al menos 10 puestos de control a nivel nacional).</p>	<p>Número de pilotos por región, para validación del nuevo sistema de trazabilidad y control forestal.</p> <p>Resolución de MiAmbiente normando el nuevo sistema de trazabilidad y control forestal.</p>	<p>Informe de validación del nuevo sistema de trazabilidad y control forestal.</p> <p>Copia de la Resolución publicada en la Gaceta Oficial.</p> <p>Informe de implementación del nuevo sistema de trazabilidad y control forestal, incluyendo número de usuarios registrados por región (por tipo de usuario)</p>	<p>Es Sistema de Trazabilidad y Control Forestal es de fácil adopción, y los distintos actores se apropian. Además, existe la voluntad política e insttucional para implementar la Red de Puestos de Control.</p>

ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN	METAS DE IMPACTO	INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS CLAVES
<p>Producto 3.2 Programa de capacitación dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el sistema de trazabilidad y control forestal</p>	<p>Al término del tercer año, 350 personas en representación de todos los tipos de usuarios ( dueños de bosques, reforestadores, regentes, dueños de aserraderos y ebanisterías, dueños de comercios) y 50 funcionarios de todas las regiones operativas de MiAmbiente, han sido capacitados sobre el nuevo sistema de trazabilidad y control forestal.</p>	<p>Número de actores de la cadena de producción y comercialización (dueños de bosques, reforestadores, regentes, dueños de aserraderos y ebanisterías, dueños de comercios) por región.</p> <p>Número de funcionarios por región.</p>	<p>Informe de talleres de capacitación con la lista de participantes por región</p>	<p>El sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque es de fácil adopción, y los distintos actores se apropian.</p>
<p>Producto 3.3 Programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el sistema de trazabilidad y control forestal, y con la Red por la Madera Legal</p>	<p>Al término del segundo año de ejecución del proyecto, se cuenta un programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el sistema de trazabilidad y control forestal, y con la Red por la Madera Legal.</p>	<p>Número de pilotos por región, para validación del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el sistema de trazabilidad y control forestal, y con la Red por la Madera Legal.</p> <p>Resolución de MiAmbiente normando el programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el sistema de trazabilidad y control forestal, y con la Red por la Madera Legal.</p>	<p>Informe de validación del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el sistema de trazabilidad y control forestal, y con la Red por la Madera Legal.</p> <p>Copia de la Resolución publicada en la Gaceta Oficial.</p>	<p>Existe la voluntad política e institucional para implementar el programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el sistema de trazabilidad y control forestal, y con la Red por la Madera Legal.</p>

## **2.2 OBJETIVOS**

### **2.2.1 Objetivo de Desarrollo**

Consolidar a nivel nacional un modelo de gestión forestal capaz de detener la degradación del bosque por tala y comercio ilegal.

Los indicadores de impacto son:

- a. Al finalizar el proyecto, el sector forestal de Panamá es más eficiente al mejorar su sistema de gestión, incrementando su competitividad al reducir la ilegalidad al menos 50% según los indicadores al año 2019.
- b. En el 100% de las regiones operativas del MiAmbiente funciona el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal robusto.
- c. La sociedad civil panameña reconoce la importancia del manejo y comercio forestal responsable como herramientas para la conservación efectiva de los bosques de Panamá.

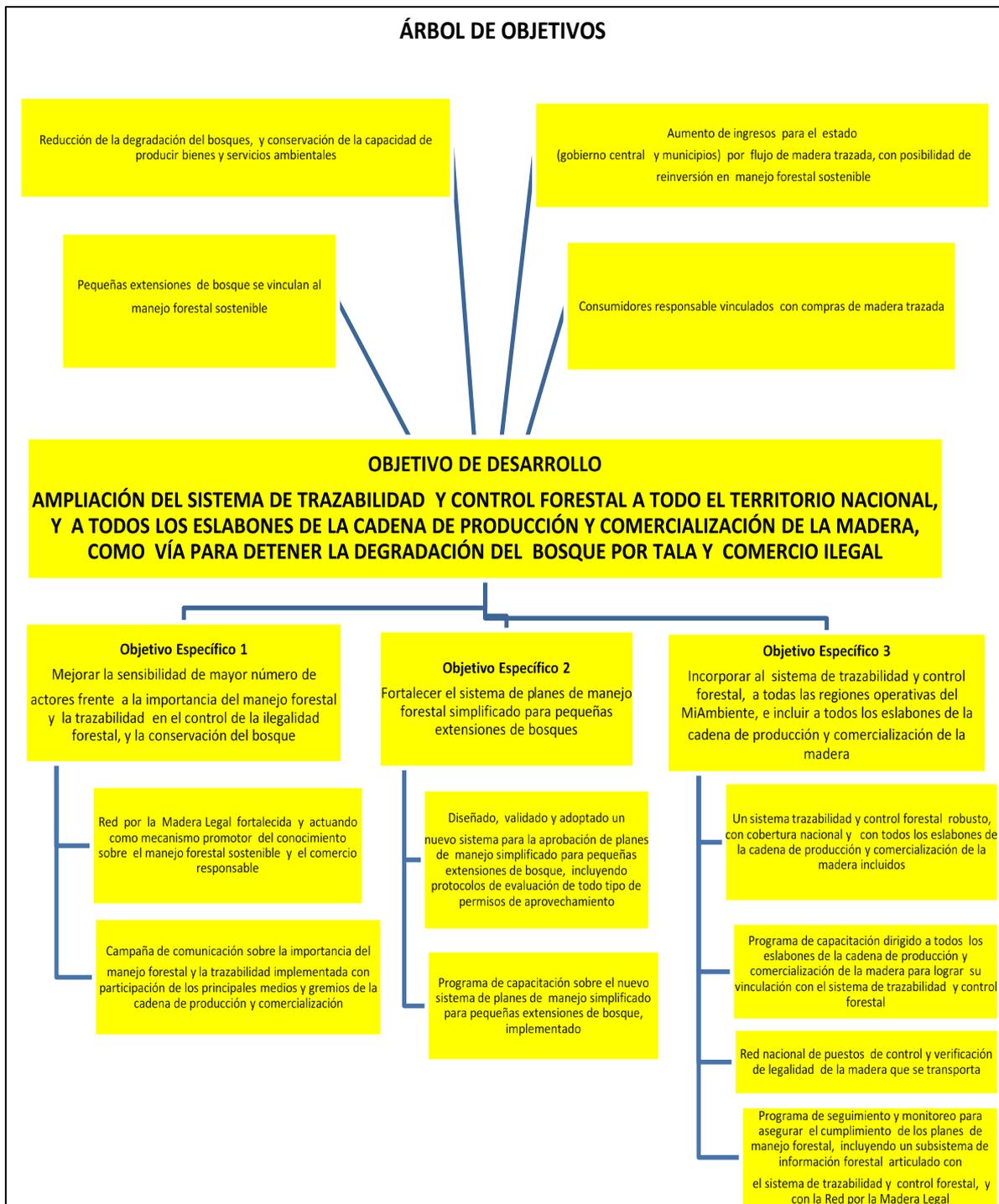
### **2.2.2 Objetivo específico**

Incrementar la cobertura del sistema de control, monitoreo y seguimiento a la producción y comercialización forestal con la participación de todos los actores de la cadena de producción.

Los indicadores al finalizar el proyecto son:

- a. La Red por la Madera Legal al menos ha triplicado el número de adhesiones con relación a línea base del 2019.
- b. Se cuenta con al menos 3 alianzas con medios que participan de la campaña de comunicación sobre manejo y comercio forestal responsable.
- c. Al menos en 1000 hectáreas se implementa el nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque adoptado por MiAmbiente.
- d. Se tiene un Sistema Trazabilidad y Control Forestal robusto, con cobertura nacional, el cual incluye a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera incluidos.
- e. Un Programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal se está implementando, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal.

Figura N° 5 Árbol de objetivos



## PARTE 3 DESCRIPCIÓN DE LAS INTERVENCIONES DEL PROYECTO

### 3.1 PRODUCTOS Y ACTIVIDADES

**Producto 1.1** Red por la Madera Legal fortalecida y actuando como mecanismo promotor del conocimiento sobre el manejo forestal sostenible, y del comercio responsable.

1.1.1 Fortalecimiento de la Red por la Madera Legal para su operativización: desarrollo y puesta en funcionamiento la web de la Red por la Madera Legal y la gestión de nuevas adhesiones a la Red por la Madera Legal.

1.1.2 Desarrollo de al menos dos Ruedas de Negocios Forestales en Panamá (2023 y 2024).

**Producto 1.2** Campaña de comunicación sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable, implementada con participación de los principales medios y gremios de la cadena de producción y comercialización.

1.2.1 Diseño e implementación de una campaña de comunicación (videos, cuñas radiales, gigantografías, etc.) sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable como estrategia para la conservación del bosque.

1.2.2 Desarrollo de capacitaciones dirigida a formar 50 comunicadores de diversos medios, para mejorar su comprensión sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable como estrategia para la conservación del bosque.

**Producto 2.1** Diseñado, validado y adoptado un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento.

2.1.1 Desarrollo de un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento.

2.1.2 Desarrollo de pilotos de validación del nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque en 1000 hectáreas, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento: Piloto en Chiriquí y Bocas del Toro, Provincias Centrales y Azuero, Colón, Región Metropolitana.

2.1.3 Adopción formal del nuevo esquema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque.

**Producto 2.2** Programa de capacitación sobre el nuevo el sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, implementado, implementado.

2.2.1 Desarrollo del programa capacitación sobre el nuevo el sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque dirigido a técnicos de MiAmbiente.

2.2.2 Talleres para usuarios del nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento, en cada región operativa de MiAmbiente.

**Producto 3.1** Un Sistema Trazabilidad y Control Forestal robusto, con cobertura nacional y con todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera incluidos

3.1.1 Evaluación de la funcionalidad e introducción de mejoras al Sistema Trazabilidad y Control Forestal para incluir todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera (establecimiento de segunda transformación y centros de comercialización), y aquellos sistemas de producción forestal claves no vinculados a la fecha (plantaciones comerciales, regeneración natural asistida y enriquecimiento de rastrojos).

3.1.2 Evaluación de necesidades de equipamiento para incorporar las regiones operativas de MiAmbiente el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal.

- 3.1.3 Fortalecimiento de una Red Nacional de Puestos de Control (al menos 10 puestos de control a nivel nacional).
- 3.1.4 Lanzamiento del Sistema de Trazabilidad y Control Forestal en regiones operativas de MiAmbiente.
- 3.1.5 Demostración/aplicación piloto del análisis de isótopos estables para rastrear la procedencia de la madera aprovechada

**Producto 3.2** Programa de capacitación dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal.

- 3.2.1 Desarrollo e implementación del programa de capacitación sobre el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera.
- 3.2.2 Talleres de capacitación para técnicos de las regiones operativas de MiAmbiente.

**Producto 3.3** Programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal.

- 3.3.1 Desarrollo e implementación del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal.
- 3.3.2 Desarrollo de pilotos de validación del seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal: Piloto en Chiriquí Bocas del Toro, Provincias Centrales y Azuero, Colón, Región Metropolitana.
- 3.3.3 Adopción formal del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal.
- 3.3.4 Talleres de capacitación para técnicos de las regiones operativas de MiAmbiente.

## 3.2 ENFOQUE Y MÉTODOS OPERATIVOS

Se buscará la integración de los diversos actores de la cadena de producción forestal, y de la sociedad panameña, para que participen de las actividades a desarrollar. Las siguientes acciones generales permitirán viabilizar la estrategia de ejecución del proyecto:

**Talleres participativos:** Orientados a la identificación de las principales deficiencias del STCF y del esquema de monitoreo actual que ejecuta el MiAmbiente, así como el modelo actual de aprovechamiento para pequeñas extensiones de bosque. En estos talleres se promoverá la participación de los actores directos que relacionados con estos temas, regentes forestales, propietarios de bosque, dueños de centros e procesamiento y transformación, transportistas y comerciantes.

**Actividades de revisión, actualización y validación encampo de las herramientas de gestión forestal sobre las que se estará trabajando:** El objetivo primario de esta actividad, que el producto responda a las necesidades de los usuarios, sin perder de vista el objetivo central del proyecto. Consistirá en resaltar las principales acciones necesarias para implementar mejoras con el fin de reducir y controlar la tala y el comercio ilegal; y por consiguiente establecer propuestas de modificación.

**Sistema de comunicación sobre las consecuencias de la tala y comercio ilegal, que sirva para promover el manejo y comercio forestal responsable:** Uno de los pilares fundamentales lo constituye el desarrollo e implementación de una campaña de comunicación estratégica sobre el rol del manejo y comercio forestal responsable frente a la conservación efectiva de los ecosistemas forestales.

### 3.3 PLAN DE TRABAJO PARA LA VIDA DEL PROYECTO

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
PRODUCTOS	DESCRIPCIÓN	Jan -23	Feb -23	Mar -23	Apr -23	May -23	Jun -23	Jul -23	Aug -23	Sep -23	Oct -23	Nov -23	Dec -23	Jan -24	Feb -24	Mar -24	Apr -24	May -24	Jun -24	Jul -24	Aug -24	Sep -24	Oct -24	Nov -24	Dec -24	Jan -25	Feb -25	Mar -25
<b>PRODUCTO 1</b>	<b>Producto 1.1 Red por la Madera Legal fortalecida y actuando como mecanismo promotor del conocimiento sobre el manejo forestal sostenible, y del comercio responsable.</b>																											
P1-1	1.1.1 Fortalecimiento de la Red por la Madera Legal para su operativización: desarrollo y puesta en funcionamiento la web de la Red por la Madera Legal y la gestión de nuevas adhesiones a la Red por la Madera Legal.																											
P1-1 - CONSULTOR	Consultor especialista en comercio responsable																											
P1-1 - CONTRATO	Contrato para desarrollo de web																											
P1-1 - TALLER	Taller de diagnóstico sobre necesidades de la Red por la Madera Legal																											
P1-2	1.1.2 Desarrollo de al menos dos Ruedas de Negocios Forestales en Panamá.																											
P1-2 - CONSULTOR	Consultor especialista en comercio responsable																											
P1-2 - TALLER	Taller de negocios responsables (Rueda de Negocios)																											

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
PRODUCTOS	DESCRIPCIÓN	Jan-23	Feb-23	Mar-23	Apr-23	May-23	Jun-23	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23	Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	Jul-24	Aug-24	Sep-24	Oct-24	Nov-24	Dec-24	Jan-25	Feb-25	Mar-25
<b>PRODUCTO 2</b>	<b>Producto 1.2 Campaña de comunicación sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable, implementada con participación de los principales medios y gremios de la cadena de producción y comercialización.</b>																											
P2-1	1.2.1 Diseño e implementación de una campaña de comunicación (videos, cuñas radiales, gigantografías, etc.) sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable como estrategia para la conservación del bosque.																											
P2-1 - CONSULTOR	Consultor especialista en comunicación estratégica																											
P2-1 - CONTRATO	Contrato Campaña de comunicaciones ( diseño y producción de materiales)																											
P2-2	1.2.2 Desarrollo de capacitaciones dirigida a formar 50 comunicadores de diversos medios, para mejorar su comprensión sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable como estrategia para la conservación del bosque.																											
P2-2 - CONSULTOR	Consultor especialista en comunicación estratégica																											

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
PRODUCTOS	DESCRIPCIÓN	Jan -23	Feb -23	Mar -23	Apr -23	May -23	Jun -23	Jul -23	Aug -23	Sep -23	Oct -23	Nov -23	Dec -23	Jan -24	Feb -24	Mar -24	Apr -24	May -24	Jun -24	Jul -24	Aug -24	Sep -24	Oct -24	Nov -24	Dec -24	Jan-25	Feb-25	Mar-25
P2-2 -TALLER	Taller para mejorar comprensión sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable como estrategia para la conservación del bosque, dirigido a comunicadores.																											
PRODUCTO 3	Producto 2.1 Diseñado, validado y adoptado un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento.																											
P3-1	2.1.1 Desarrollo de un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento.																											
P3-1 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																											
P3-1 - TALLER	Taller diagnóstico sobre necesidades de adecuación de los planes de manejo para pequeñas extensiones de bosque																											
P3-2	2.1.2 Desarrollo de pilotos de validación del nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque en 1000 hectáreas, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento: Piloto en Chiriqui y Bocas del Toro, Provincias Centrales y Azuero, Colón, Región Metropolitana.																											

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	
PRODUCTOS	DESCRIPCIÓN	Jan-23	Feb-23	Mar-23	Apr-23	May-23	Jun-23	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23	Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	Jul-24	Aug-24	Sep-24	Oct-24	Nov-24	Dec-24	Jan-25	Feb-25	Mar-25	
P3-2 CONSULTOR	Consultor especialista forestal																												
P3-2 TALLER	Taller para validación del nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento																												
P3-3	<b>2.1.3 Adopción formal del nuevo esquema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque.</b>																												
P3-3 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																												
PRODUCTO 4	<b>Producto 2.2 Programa de capacitación sobre el nuevo el sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque.</b>																												
P4-1	<b>2.2.1 Desarrollo del programa capacitación sobre el nuevo el sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque dirigido a técnicos de MiAmbiente.</b>																												
P4-1 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																												
P4-1 - TALLER	Taller para técnicos de MiAmbiente sobre el nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento																												

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
PRODUCTOS	DESCRIPCIÓN	Jan-23	Feb-23	Mar-23	Apr-23	May-23	Jun-23	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23	Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	Jul-24	Aug-24	Sep-24	Oct-24	Nov-24	Dec-24	Jan-25	Feb-25	Mar-25
P4-2	2.2.2 Talleres para usuarios del nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento, en cada región operativa de MiAmbiente.																											
P4-2 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																											
P4-2 - TALLER	Talleres para usuarios del nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento, en cada región operativa de MiAmbiente																											

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
PRODUCTOS	DESCRIPCIÓN	Jan -23	Feb -23	Mar -23	Apr -23	May -23	Jun -23	Jul -23	Aug -23	Sep -23	Oct -23	Nov -23	Dec -23	Jan -24	Feb -24	Mar -24	Apr -24	May -24	Jun -24	Jul -24	Aug -24	Sep -24	Oct -24	Nov -24	Dec -24	Jan -25	Feb -25	Mar -25
PRODUCTO 5	Producto 3.1 Un Sistema Trazabilidad y Control Forestal robusto, con cobertura nacional y con todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera incluidos.																											
P5-1	3.1.1 Evaluación de la funcionalidad e introducción de mejoras al Sistema Trazabilidad y Control Forestal para incluir todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera (establecimiento de segunda transformación y centros de comercialización), y aquellos sistemas de producción forestal claves no vinculados a la fecha (plantaciones comerciales, regeneración natural asistida y enriquecimiento de rastrojos). La evaluación de la funcionalidad incluye una revisión de sitios óptimos para fortalecer Red de Puestos de Control.																											
P5-1 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																											
P5-1 - CONSULTOR	Consultor especialista IT																											
P5-1 - TALLER	Taller con usuarios para evaluación de la funcionalidad y necesidad de mejoras al Sistema Trazabilidad y Control Forestal (3 talleres, Darién /Panamá E, Panamá, Provincias Centrales /Azuero, Chiriquí/Bocas del Toro)																											

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
PRODUCTOS	DESCRIPCIÓN	Jan -23	Feb -23	Mar -23	Apr -23	May -23	Jun -23	Jul -23	Aug -23	Sep -23	Oct -23	Nov -23	Dec -23	Jan -24	Feb -24	Mar -24	Apr -24	May -24	Jun -24	Jul -24	Aug -24	Sep -24	Oct -24	Nov -24	Dec -24	Jan -25	Feb -25	Mar -25
P5-2	<b>3.1.2 Evaluación de necesidades de equipamiento para incorporar las regiones operativas de MiAmbiente el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal.</b>																											
P5-2 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																											
P5-2 - CONSULTOR	Consultor especialista IT																											
P5-3	<b>3.1.3 Fortalecimiento de una Red Nacional de Puestos de Control (al menos 10 puestos de control a nivel nacional).</b>																											
P5-3 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																											
P5-3 - CONSULTOR	Consultor especialista IT																											
P5-4	<b>3.1.4 Lanzamiento del Sistema de trazabilidad y Control Forestal en regiones operativas de MIAMBIENTE.</b>																											
	Esta actividad tiene como base las actividades 3.1.1, 3.1.2., 3.1.3, y son progresivas para la evaluación, el equipamiento, fortalecimiento de los puestos de control y por ende, la instalación y lanzamiento del Sistema de trazabilidad por región. El presupuesto para la actividad 3.1.4., esta fundamentado en la ejecución de las actividades descritas.																											
P5-5	<b>3.1.5 Demostración/ aplicación piloto del análisis de isótopos estables para rastrear la procedencia de la madera aprovechada.</b>																											
P5-5 - CONSULTORIA	<b>FFPRI Consultoría</b>																											

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	
PRODUCTOS	DESCRIPCIÓN	Jan-23	Feb-23	Mar-23	Apr-23	May-23	Jun-23	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23	Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	Jul-24	Aug-24	Sep-24	Oct-24	Nov-24	Dec-24	Jan-25	Feb-25	Mar-25	
<b>PRODUCTO 6</b>	<b>Producto 3.2 Programa de capacitación dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal.</b>																												
<b>P6-1</b>	<b>3.2.1 Desarrollo e implementación del programa de capacitación sobre el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera.</b>																												
P6-1 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																												
P6-1 - CONSULTOR	Consultor especialista IT																												
<b>P6-2</b>	<b>3.2.2 Talleres de capacitación para técnicos de las regiones operativas de MiAmbiente.</b>																												
P6-2 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																												
P6-2 - CONSULTOR	Consultor especialista IT																												
P6-2 - TALLER	Taller de capacitación dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, en cada región operativa de MiAmbiente																												

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
PRODUCTOS	DESCRIPCIÓN	Jan -23	Feb -23	Mar -23	Apr -23	May -23	Jun -23	Jul -23	Aug -23	Sep -23	Oct -23	Nov -23	Dec -23	Jan -24	Feb -24	Mar -24	Apr -24	May -24	Jun -24	Jul -24	Aug -24	Sep -24	Oct -24	Nov -24	Dec -24	Jan -25	Feb -25	Mar -25
<b>PRODUCTO 7</b>	<b>Producto 3.3 Programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal.</b>																											
P7-1	3.3.1 Desarrollo e implementación del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal.																											
P7-1 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																											
P7-1 - CONSULTOR	Consultor especialista IT																											
P7-2	3.3.2 Desarrollo de pilotos de validación del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal: Piloto en Chiriquí Bocas del Toro, Provincias Centrales y Azuero, Colón, Región Metropolitana.																											

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
PRODUCTOS	DESCRIPCIÓN	Jan-23	Feb-23	Mar-23	Apr-23	May-23	Jun-23	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23	Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	Jul-24	Aug-24	Sep-24	Oct-24	Nov-24	Dec-24	Jan-25	Feb-25	Mar-25
P7-2 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																											
P7-2 - CONSULTOR	Consultor especialista IT																											
P7-2 - TALLER	Taller validación del programa validación del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal: Piloto en Chiriquí Bocas del Toro, Provincias Centrales y Azuero, Región Metropolitana, Darién y Panamá Este																											
P7-3	<b>3.3.3 Adopción formal del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal.</b>																											
P7-3 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																											
P7-3 - CONSULTOR	Consultor especialista IT																											
P7-4	<b>3.3.4 Talleres de capacitación para técnicos de las regiones operativas de MiAmbiente.</b>																											
P7-4 - CONSULTOR	Consultor especialista forestal																											
P7-4 - CONSULTOR	Consultor especialista IT																											

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
PRODUCTOS	DESCRIPCIÓN	Jan-23	Feb-23	Mar-23	Apr-23	May-23	Jun-23	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23	Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	Jul-24	Aug-24	Sep-24	Oct-24	Nov-24	Dec-24	Jan-25	Feb-25	Mar-25
P7-4 - TALLER	Taller de capacitación dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, en cada región operativa de MiAmbiente																											

### 3.4 PRESUPUESTO

#### 3.4.1 Presupuesto por actividades

DESCRIPCIÓN		Componente	Cantidad			UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD US\$	COSTO TOTAL US\$	Año 1	Año 2	Año 3	Fuente
			Año 1	Año 2	Año 3				US\$	US\$	US\$	
<b>Producto 1.1 Red por la Madera Legal fortalecida y actuando como mecanismo promotor del conocimiento sobre el manejo forestal sostenible, y del comercio responsable.</b>												
<b>1.1.1 Fortalecimiento de la Red por la Madera Legal para su operativización: desarrollo y puesta en funcionamiento la web de la Red por la Madera Legal y la gestión de nuevas adhesiones a la Red por la Madera Legal.</b>								<b>23,288</b>	<b>23,288</b>			
Consultor especialista en comercio responsable	10	<u>121</u>	<u>6</u>			mes/h	2,000	<b>12,000</b>	<b>12,000</b>			OIMT
Contrato para desarrollo de web	20	<u>214</u>	1			Estrategia	4,000	4,000	4,000			OIMT
Taller de diagnóstico sobre necesidades de la Red por la Madera Legal	20	<u>201</u>	1			Taller	<b>2,618</b>	<b>2,618</b>	<b>2,618</b>			OIMT
Viaticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>	1			viático/mes	1,000	1,000	1,000			OIMT
Viaticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>	1			viático/mes	600	600	600			MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>	1			mes	500	500	500			OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>	1			mes	500	500	500			MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>	1			mes	300	300	300			MiAmbiente
Servicio de combustible	50	<u>503</u>	1			mes	1,000	1,000	1,000			OIMT
Suministros de oficina	50	<u>504</u>	1			mes	300	300	300			MiAmbiente
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>	1			mes	200	200	200			MiAmbiente
Gastos diversos	60	<u>601</u>	1			mes	<b>120</b>	120	120			OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>	1			mes	<b>150</b>	150	150			OIMT
<b>1.1.2 Desarrollo de al menos dos Ruedas de Negocios Forestales en Panamá (2023 y 2024).</b>								<b>33,600</b>	<b>33,600</b>			
Consultor especialista en comercio responsable	10	<u>121</u>	<u>6</u>			mes/h	2,000	<b>12,000</b>	<b>12,000</b>			OIMT
Taller de negocios responsables (Rueda de Negocios)	20	<u>202</u>	<u>2</u>			Taller	<b>6,500</b>	<b>13,000</b>	<b>13,000</b>			OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>	<u>2</u>			mes	<b>700</b>	1,400	<b>1,400</b>			OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>	<u>2</u>			mes	600	1,200	<b>1,200</b>			MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>	<u>2</u>			mes	<b>500</b>	1,000	<b>1,000</b>			OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>	<u>2</u>			mes	500	1,000	<b>1,000</b>			MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>	<u>2</u>			Unidad	300	600	<b>600</b>			OIMT
Servicio de combustible	50	<u>503</u>	<u>2</u>			mes	1,000	2,000	<b>2,000</b>			OIMT
Suministros de oficina	50	<u>504</u>	<u>2</u>			mes	300	600	<b>600</b>			MiAmbiente
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>	<u>2</u>			mes	200	400	<b>400</b>			OIMT
Gastos diversos	60	<u>601</u>	<u>2</u>			mes	<b>100</b>	200	<b>200</b>			OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>	<u>2</u>			mes	<b>100</b>	200	<b>200</b>			OIMT

DESCRIPCIÓN		Componente	Cantidad			UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD US\$	COSTO TOTAL US\$	Año 1	Año 2	Año 3	Fuente
			Año 1	Año 2	Año 3				US\$	US\$	US\$	
<b>Producto 1.2</b>	<b>Campaña de comunicación sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable, implementada con participación de los principales medios y gremios de la cadena de producción y comercialización.</b>											
<b>1.2.1</b>	<b>Diseño e implementación de una campaña de comunicación (videos, cuñas radiales, gigantografías, etc.) sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable como estrategia para la conservación del bosque.</b>											
Consultor especialista en comunicación estratégica	10	<u>122</u>	6			mes/h	<u>1,500</u>	<u>9,000</u>	<u>9,000</u>			OIMT
Contrato Campaña de comunicaciones ( diseño y producción de materiales)	20	<u>215</u>	1			Estrategia	10,000	10,000	10,000			OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>	2			mes	<u>750</u>	1,500	1,500			OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>	2			mes	600	1,200	1,200			MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>	1			mes	500	500	500			OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>	1			mes	500	500	500			MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>	1			Unidad	300	300	300			MiAmbiente
Servicio de combustible	50	<u>503</u>	1			mes	1,000	1,000	1,000			OIMT
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>	1			mes	200	200	200			MiAmbiente
Suministros de oficina	50	<u>504</u>	1			mes	300	300	300			OIMT
Gastos diversos	60	<u>601</u>	1			mes	<u>150</u>	150	150			OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>	1			mes	<u>150</u>	150	150			OIMT
<b>1.2.2</b>	<b>Desarrollo de capacitaciones dirigida a formar 50 comunicadores de diversos medios, para mejorar su comprensión sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable como estrategia para la conservación del bosque.</b>											
Consultor especialista en comunicación estratégica	10	<u>122</u>	1	<u>6</u>		mes/h	<u>1,500</u>	<u>9,000</u>	<u>9,000</u>			OIMT
Taller para mejorar comprensión sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable como estrategia para la conservación del bosque, dirigido a comunicadores	20	<u>203</u>	1			Taller	<u>2,500</u>	<u>2,500</u>	<u>2,500</u>			OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>	1			mes	1,000	1,000	1,000			OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>	1			mes	600	600	600			MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>	1			mes	500	500	500			OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>	1			mes	500	500	500			MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>	1			Unidad	300	300	300			MiAmbiente
Servicio de combustible	50	<u>503</u>	1			mes	1,000	1,000	1,000			OIMT
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>	1			mes	200	200	200			MiAmbiente
Suministros de oficina	50	<u>504</u>	1			mes	300	300	300			OIMT
Gastos diversos	60	<u>601</u>	1			mes	<u>150</u>	150	150			OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>	1			mes	<u>150</u>	150	150			OIMT

DESCRIPCIÓN		Componente	Cantidad			UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD US\$	COSTO TOTAL US\$	Año 1	Año 2	Año 3	Fuente
			Año 1	Año 2	Año 3				US\$	US\$	US\$	
<b>Producto 2.1</b>	<b>Diseñado, validado y adoptado un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento</b>											
<b>2.1.1</b>	<b>Desarrollo de un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento.</b>											
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>	2			mes/h	2,000	4,000	4,000			OIMT
Taller diagnóstico sobre necesidades de adecuación de los planes de manejo para pequeñas extensiones de bosque	20	<u>204</u>	1			Taller	<u>2,500</u>	<u>2,500</u>	<u>2,500</u>			OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>	1			mes	1,000	1,000	1,000			OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>	1			mes	600	600	600			MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>	1			mes	500	500	500			OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>	1			mes	500	500	500			MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>	1			Unidad	300	300	300			MiAmbiente
Servicio de combustible	50	<u>503</u>	1			mes	1,000	1,000	1,000			OIMT
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>	1			mes	200	200	200			MiAmbiente
Suministros de oficina	50	<u>504</u>	1			mes	300	300	300			OIMT
Gastos diversos	60	<u>601</u>	1			mes	<u>150</u>	150	150			OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>	1			mes	<u>150</u>	150	150			OIMT
<b>2.1.2</b>	<b>Desarrollo de pilotos de validación del nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque en 1000 hectáreas, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento: Piloto en Chiriquí y Bocas del Toro, Provincias Centrales y Azuero, Colón, Región Metropolitana.</b>											
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>	2	<u>1</u>		mes/h	2,000	<u>6,000</u>	4,000	<u>2,000</u>		OIMT
Taller para validación del nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento	20	<u>205</u>	1			Taller	<u>2,500</u>	<u>2,500</u>	<u>2,500</u>			OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>	1	1		mes	<u>750</u>	1,500	750	750		OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>	1	1		mes	600	1,200	600	600		MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>	1	1		mes	500	1,000	500	500		OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>	1	1		mes	500	1,000	500	500		MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>	1	1		Unidad	300	600	300	300		MiAmbiente
Servicio de combustible	50	<u>503</u>	1	1		mes	1,000	2,000	1,000	1,000		OIMT
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>	1			mes	200	200	200			MiAmbiente
Suministros de oficina	50	<u>504</u>	1	1		mes	300	600	300	300		OIMT
Gastos diversos	60	<u>601</u>	1	1		mes	<u>150</u>	300	150	150		OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>	1	1		mes	<u>100</u>	200	100	100		OIMT

DESCRIPCIÓN		Componente	Cantidad			UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD US\$	COSTO TOTAL US\$	Año 1	Año 2	Año 3	Fuente
			Año 1	Año 2	Año 3				US\$	US\$	US\$	
<b>2.1.3 Adopción formal del nuevo esquema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque.</b>								<b>6,700</b>		<b>6,700</b>		
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>		1		mes/h	2,000	2,000		2,000		OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>		1		mes	1,000	1,000		1,000		OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>		1		mes	600	600		600		MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>		1		mes	500	500		500		OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>		1		mes	500	500		500		MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>		1		Unidad	300	300		300		MiAmbiente
Servicio de combustible	50	<u>503</u>		1		mes	1,000	1,000		1,000		MiAmbiente
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>		1		mes	200	200		200		MiAmbiente
Suministros de oficina	50	<u>504</u>		1		mes	300	300		300		OIMT
Gastos diversos	60	<u>601</u>		1		mes	<b>150</b>	150		150		OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>		1		mes	<b>150</b>	150		150		OIMT
<b>Producto 2.2 Programa de capacitación sobre el nuevo el sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, implementado, implementado</b>												
<b>2.2.1 Desarrollo del programa capacitación sobre el nuevo el sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque dirigido a técnicos de MiAmbiente.</b>								<b><u>19,350</u></b>	<b><u>7,150</u></b>	<b><u>12,200</u></b>		OIMT
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>	<u>1</u>	1		mes/h	2,000	<b><u>4,000</u></b>	2,000	<b><u>2,000</u></b>		OIMT
Taller para técnicos de MiAmbiente sobre el nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento	20	<u>206</u>	<u>1</u>	<u>2</u>		Taller	<b><u>2,416.67</u></b>	<b><u>7,250</u></b>	<b><u>2,416.67</u></b>	<b><u>4,833.33</u></b>		OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>	<u>1</u>	<u>2</u>		mes	<b><u>666.67</u></b>	2,000	<b><u>666.67</u></b>	<b><u>1,333.33</u></b>		OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>	<u>1</u>	<u>2</u>		mes	600	1,800	600	1,200		MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>	<u>1</u>	<u>2</u>		mes/h	<b><u>333.33</u></b>	1,000	<b><u>333.33</u></b>	<b><u>666.67</u></b>		OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>	<u>1</u>	<u>2</u>		mes	500	1,500	500	1,000		MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>	<u>1</u>	<u>2</u>		Unidad	300	900	300	600		MiAmbiente
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>	<u>1</u>	1		mes	<b><u>100</u></b>	200	<b><u>100</u></b>	<b><u>100</u></b>		MiAmbiente
Gastos diversos	60	<u>601</u>	<u>1</u>	<u>2</u>		mes	<b><u>133.33</u></b>	400	<b><u>133.33</u></b>	<b><u>266.67</u></b>		OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>	<u>1</u>	<u>2</u>		mes	<b><u>100</u></b>	300	100	200		OIMT

DESCRIPCIÓN		Componente	Cantidad			UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD US\$	COSTO TOTAL US\$	Año 1	Año 2	Año 3	Fuente
			Año 1	Año 2	Año 3				US\$	US\$	US\$	
<b>2.2.2 Talleres para usuarios del nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento, en cada región operativa de MiAmbiente.</b>							<b><u>35,550</u></b>	<b><u>13,567.86</u></b>	<b><u>21,982.14</u></b>			
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>	<u>1</u>	1		mes/h	2,000	<u>4,000</u>	<u>2,000</u>	2,000		OIMT
Talleres para usuarios del nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento, en cada región operativa de MiAmbiente	20	<u>207</u>	<u>5</u>	<u>9</u>		Taller	<u>1,428.57</u>	20,000	<u>7,142.86</u>	<u>12,857.14</u>		9,500 OIMT 10,500 MiAmb 20,000
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>	<u>1</u>	<u>3</u>		mes	<u>750</u>	3,000	<u>750</u>	<u>2,250</u>		OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>	<u>1</u>	<u>3</u>		mes	600	2,400	<u>600</u>	<u>1,800</u>		MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>	<u>1</u>	1		mes	500	1,000	<u>500</u>	500		OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>	<u>1</u>	1		mes	500	1,000	<u>500</u>	500		MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>	<u>1</u>	1		Unidad	300	600	<u>300</u>	300		OIMT
Servicio de combustible	50	<u>503</u>	<u>1</u>	1		mes	1,000	2,000	<u>1,000</u>	1,000		MiAmbiente
Suministros de oficina	50	<u>504</u>	<u>1</u>	1		mes	300	600	<u>300</u>	300		OIMT
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>	<u>1</u>	1		mes	200	400	<u>200</u>	200		MiAmbiente
Gastos diversos	60	<u>601</u>	<u>1</u>	1		mes	<u>175</u>	350	<u>175</u>	<u>175</u>		OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>	<u>1</u>	1		mes	<u>100</u>	200	<u>100</u>	100		OIMT

DESCRIPCIÓN		Componente	Cantidad			UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD US\$	COSTO TOTAL US\$	Año 1	Año 2	Año 3	Fuente
			Año 1	Año 2	Año 3				US\$	US\$	US\$	
<b>Producto 3.1 Un Sistema Trazabilidad y Control Forestal robusto, con cobertura nacional y con todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera incluidos</b>												
<b>3.1.1 Evaluación de la funcionalidad e introducción de mejoras al Sistema Trazabilidad y Control Forestal para incluir todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera (establecimiento de segunda transformación y centros de comercialización), y aquellos sistemas de producción forestal claves no vinculados a la fecha (plantaciones comerciales, regeneración natural asistida y enriquecimiento de rastrojos). La evaluación de la funcionalidad incluye una revisión de sitios óptimos para fortalecer Red de Puestos de Control.</b>							<b>97,412</b>	<b>68,156</b>	<b>29,256</b>			
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>	3	<u>1</u>		mes/h	2,000	<b>8,000</b>	6,000	<b>2,000</b>		OIMT
Consultor especialista IT	10	<u>124</u>	<u>7</u>	<u>3.64</u>		mes/h	2,500	<b>26,600</b>	<b>17,500</b>	<b>9,100</b>		OIMT
Taller con usuarios para evaluación de la funcionalidad y necesidad de mejoras al Sistema Trazabilidad y Control Forestal (3 talleres, Darién /Panamá E, Panamá, Provincias Centrales /Azuero, Chiriquí/Bocas del Toro)	20	<u>208</u>	1	2		taller	<b>2,500</b>	<b>7,500</b>	<b>2,500</b>	<b>5,000</b>		OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>	1	1		mes	<b>750</b>	1,500	<b>750</b>	<b>750</b>		OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>	1	1		mes	600	1,200	600	600		MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>	1	1		mes	500	1,000	500	500		OIMT
Bienes de capital ( vehículo 4x4)	40	<u>401</u>	1			vehículo	<b>29,000</b>	<b>29,000</b>	<b>29,000</b>			OIMT
<b>Alquiler vehículo</b>	<b>50</b>	<b>505</b>	<b>1</b>	<b>1</b>		<b>vehículo</b>	<b>10,191</b>	<b>20,382</b>	<b>10,191</b>	<b>10,191</b>		<b>OIMT</b>
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>	1	1		Unidad	200	400	200	200		MiAmbiente
Suministros de oficina	50	<u>504</u>	1	1		mes	300	600	300	300		OIMT
Gastos diversos	60	<u>601</u>	1	1		mes	<b>190</b>	380	<b>190</b>	<b>190</b>		OIMT
Materias primas	50	<u>501</u>	1	1		Unidad	300	600	300	300		OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>	1	1		mes	<b>125</b>	250	<b>125</b>	<b>125</b>		MiAmbiente
<b>3.1.2 Evaluación de necesidades de equipamiento para incorporar las regiones operativas de MiAmbiente el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal.</b>							<b>14,450</b>	<b>12,050</b>	<b>2,400</b>			
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>	1			mes/h	2,000	2,000	2,000			OIMT
Consultor especialista IT	10	<u>124</u>	<u>1.96</u>	<u>0.96</u>		mes/h	2,500	<b>7,300</b>	4,900	<b>2,400</b>		OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>	2			mes	1,000	2,000	2,000			OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>	2			mes	600	1,200	1,200			MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>	2			mes	<b>300</b>	600	600			OIMT
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>	2			Unidad	200	400	400			OIMT
Suministros de oficina	50	<u>504</u>	1			mes	300	300	300			OIMT
Gastos diversos	60	<u>601</u>	1			mes	200	200	200			OIMT
Materias primas	50	<u>501</u>	1			Unidad	300	300	300			OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>	1			mes	<b>150</b>	150	150			MiAmbiente

DESCRIPCIÓN		Componente	Cantidad			UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD US\$	COSTO TOTAL US\$	Año 1	Año 2	Año 3	Fuente
			Año 1	Año 2	Año 3				US\$	US\$	US\$	
<b>3.1.3 Fortalecimiento de una Red Nacional de Puestos de Control (al menos 10 puestos de control a nivel nacional).</b>							<b>450,073</b>	<b>443,073</b>	<b>7,000</b>			
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>	2	<u>1</u>		mes/h	2,000	<b>6,000</b>	4,000	<b>2,000</b>		OIMT
Consultor especialista IT	10	<u>124</u>	<u>1.96</u>	<u>0.96</u>		mes	2,500	<b>7,300</b>	4,900	<b>2,400</b>		OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>	1	1		mes	1,000	2,000	1,000	1,000		OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>	1	1		mes	<b>300</b>	600	<b>300</b>	<b>300</b>		MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>	1	1		mes	<b>400</b>	800	400	400		OIMT
Bienes de equipo para los puestos de control (mejoras para conectividad, computadoras, impresoras, celulares NFC, equipo forestal)	40	<u>402</u>	1			equipos	5,000	5,000	5,000			OIMT
Bienes de equipo para los puestos de control (mejoras para conectividad, computadoras, impresoras, celulares NFC, equipo forestal)	40	<u>402</u>	1			equipos	426,573	426,573	426,573			MiAmbiente
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>	1	1		unidad	200	400	200	200		MiAmbiente
Suministros de oficina	50	<u>504</u>	1	1		mes	300	600	300	300		OIMT
Gastos diversos	60	<u>601</u>				mes						OIMT
Materias primas	50	<u>501</u>	1	1		mes	300	600	300	300		OIMT
Imprevistos	60	<u>603</u>	1	1		mes	<b>100</b>	200	100	100		MiAmbiente
<b>3.1.4 Lanzamiento del Sistema de trazabilidad y Control Forestal en regiones operativas de MIAMBIENTE.</b>												
Esta actividad tiene como base las actividades 3.1.1, 3.1.2., 3.1.3, y son progresivas para la evaluación, el equipamiento, fortalecimiento de los puestos de control y por ende, la instalación y lanzamiento del Sistema de trazabilidad por región. El presupuesto para la actividad 3.1.4., esta fundamentado en la ejecución de las actividades descritas.												
<b>3.1.5 Demostración/aplicación piloto del análisis de isótopos estables para rastrear la procedencia de la madera aprovechada.</b>							<b>30,000</b>	<b>30,000</b>				
FFPRI <b>Consultoría</b>	20	<u>212</u>	<b>1</b>			<b>Consultoría</b>	30,000	30,000	<b>30,000</b>			OIMT

DESCRIPCIÓN		Componente	Cantidad			UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD US\$	COSTO TOTAL US\$	Año 1	Año 2	Año 3	Fuente
			Año 1	Año 2	Año 3				US\$	US\$	US\$	
<b>Producto 3.2 Programa de capacitación dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal</b>												
<b>3.2.1 Desarrollo e implementación del programa de capacitación sobre el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera.</b>							<b>9,150</b>		<b>9,150</b>			
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>		1		mes/h	2,000	2,000		2,000		OIMT
Consultor especialista IT	10	<u>124</u>		1		mes/h	2,500	<b>2,500</b>		<b>2,500</b>		OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>		1		mes	1,000	1,000		1,000		OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>		1		mes	600	600		600		MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>		1		mes	<b>400</b>	400		400		OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>		1		mes	500	500		500		MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>		1		mes	300	300		300		OIMT
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>		1		unidad	200	200		200		MiAmbiente
Servicio de combustible	50	<u>503</u>		1		mes	1,000	1,000		1,000		OIMT
Suministros de oficina	50	<u>504</u>		1		mes	300	300		300		MiAmbiente
Gastos diversos	60	<u>601</u>		1		mes	200	200		200		MiAmbiente
Imprevistos	60	<u>603</u>		1		mes	<b>150</b>	150		150		OIMT
<b>3.2.2 Talleres de capacitación para técnicos de las regiones operativas de MiAmbiente.</b>							<b>44,100</b>		<b>30,323.81</b>	<b>13,776.19</b>		
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>		1		mes/h	2,000	2,000		2,000		OIMT
Consultor especialista IT	10	<u>124</u>		<u>1.08</u>		mes/h	2,500	2,700		2,700		OIMT
Taller de capacitación dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, en cada región operativa de MiAmbiente	20	<u>209</u>		<u>9</u>	<u>5</u>	Taller	<b>1,928.57</b>	<b>27,000</b>		<b>17,357.14</b>	<b>9,642.86</b>	OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	<b>700</b>	2,100		<b>1,400</b>	<b>700</b>	OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	600	1,800		<b>1,200</b>	<b>600</b>	MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	<b>233.33</b>	700		<b>466.67</b>	<b>233.33</b>	OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	500	1,500		<b>1,000</b>	<b>500</b>	MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	300	900		<b>600</b>	<b>300</b>	OIMT
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	unidad	200	600		<b>400</b>	<b>200</b>	OIMT
Servicio de combustible	50	<u>503</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	1,000	3,000		<b>2,000</b>	<b>1,000</b>	OIMT
Suministros de oficina	50	<u>504</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	300	900		<b>600</b>	<b>300</b>	MiAmbiente
Gastos diversos	60	<u>601</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	200	600		<b>400</b>	<b>200</b>	MiAmbiente
Imprevistos	60	<u>603</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	<b>100</b>	300		<b>200</b>	<b>100</b>	OIMT

DESCRIPCIÓN		Componente	Cantidad			UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD US\$	COSTO TOTAL US\$	Año 1	Año 2	Año 3	Fuente
			Año 1	Año 2	Año 3				US\$	US\$	US\$	
<b>Producto 3.3 Programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal</b>												
<b>3.3.1 Desarrollo e implementación del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal.</b>							<b>18,400</b>		<b>13,800</b>	<b>4,600</b>		
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	mes/h	2,000	4,000		<b>3,000</b>	<b>1,000</b>	OIMT
Consultor especialista IT	10	<u>124</u>		<u>1.62</u>	<u>0.54</u>	mes/h	2,500	5,400		<b>4,050</b>	<b>1,350</b>	OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	mes	1,000	2,000		<b>1,500</b>	<b>500</b>	OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	mes	600	1,200		<b>900</b>	<b>300</b>	MiAmbiente
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	mes	500	1,000		<b>750</b>	<b>250</b>	MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	mes	300	600		<b>450</b>	<b>150</b>	OIMT
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	unidad	200	400		<b>300</b>	<b>100</b>	OIMT
Servicio de combustible	50	<u>503</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	mes	1,000	2,000		<b>1,500</b>	<b>500</b>	OIMT
Suministros de oficina	50	<u>504</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	mes	300	600		<b>450</b>	<b>150</b>	MiAmbiente
Gastos diversos	60	<u>601</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	mes	<b>400</b>	<b>800</b>		<b>600</b>	<b>200</b>	MiAmbiente
Imprevistos	60	<u>603</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	mes	200	400		<b>300</b>	<b>100</b>	OIMT
<b>3.3.2 Desarrollo de pilotos de validación del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal: Piloto en Chiriquí Bocas del Toro, Provincias Centrales y Azuero, Colón, Región Metropolitana.</b>							<b>29,350</b>		<b>19,683.33</b>	<b>9,666.67</b>		
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	mes/h	2,000	<b>4,000</b>		<b>3,000</b>	<b>1,000</b>	OIMT
Consultor especialista IT	10	<u>124</u>		<u>1.12</u>	<u>1</u>	mes/h	2,500	<b>5,300</b>		<b>2,800</b>	<b>2,500</b>	OIMT
Taller validación del programa validación del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal: Piloto en Chiriquí Bocas del Toro, Provincias Centrales y Azuero, Región Metropolitana, Darién y Panamá Este	20	<u>210</u>		<u>3</u>	<u>1</u>	taller	<b>1,550</b>	<b>6,200</b>		<b>4,650</b>	<b>1,550</b>	OIMT
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	1,000	3,000		2,000	<b>1,000</b>	OIMT
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	600	1,800		1,200	<b>600</b>	MiAmbiente
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes/h	<b>333.33</b>	1,000		<b>666.67</b>	<b>333.33</b>	OIMT
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	500	1,500		1,000	<b>500</b>	MiAmbiente
Materias primas	50	<u>501</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	300	900		600	<b>300</b>	OIMT

DESCRIPCIÓN		Componente	Cantidad			UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD US\$	COSTO TOTAL US\$	Año 1	Año 2	Año 3	Fuente
			Año 1	Año 2	Año 3				US\$	US\$	US\$	
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	unidad	200	600	400	<b>200</b>	OIMT	
Servicio de combustible	50	<u>503</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	1,000	3,000	2,000	<b>1,000</b>	OIMT	
Suministros de oficina	50	<u>504</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	300	900	600	<b>300</b>	MiAmbiente	
Gastos diversos	60	<u>601</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	200	600	400	<b>200</b>	MiAmbiente	
Imprevistos	60	<u>603</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	<b>183.33</b>	550	<b>366.67</b>	<b>183.33</b>	OIMT	
<b>3.3.3 Adopción formal del programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal.</b>							<b>9,500</b>		<b>9,500</b>			
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>		1		mes/h	2,000	2,000	2,000		OIMT	
Consultor especialista IT	10	<u>124</u>		<u>1.08</u>		mes/h	2,500	2,700	2,700		OIMT	
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>		<u>1</u>		mes	1,000	1,000	1,000		OIMT	
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>		<u>1</u>		mes	600	600	600		MiAmbiente	
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>		<u>1</u>		mes/h	500	500	500		OIMT	
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>		<u>1</u>		mes	500	500	500		MiAmbiente	
Materias primas	50	<u>501</u>		<u>1</u>		mes	300	300	300		OIMT	
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>		<u>1</u>		unidad	200	200	200		OIMT	
Servicio de combustible	50	<u>503</u>		<u>1</u>		mes	1,000	1,000	1,000		OIMT	
Suministros de oficina	50	<u>504</u>		<u>1</u>		mes	300	300	300		MiAmbiente	
Gastos diversos	60	<u>601</u>		<u>1</u>		mes	200	200	200		MiAmbiente	
Imprevistos	60	<u>603</u>		<u>1</u>		mes	200	200	200		OIMT	
<b>3.3.4 Talleres de capacitación para técnicos de las regiones operativas de MiAmbiente.</b>							<b>47,200</b>		<b>31,366.67</b>	<b>15,833.33</b>		
Consultor especialista forestal	10	<u>123</u>		<u>1.5</u>	<u>0.5</u>	mes/h	2,000	<b>4,000</b>	<b>3,000</b>	<b>1,000</b>	OIMT	
Consultor especialista IT	10	<u>124</u>		<u>2.08</u>	<u>1</u>	mes/h	<b>2,500</b>	<b>7,700</b>	<b>5,200</b>	<b>2,500</b>	OIMT	
Taller de capacitación dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, en cada región operativa de MiAmbiente	20	<u>213</u>		<u>9</u>	<u>5</u>	Taller	1,500	21,000	<b>13,500</b>	<b>7,500</b>	10,500 OIMT 10,500 MiAmb  21,000	
Viáticos actividades del proyecto	30	<u>301</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	1,000	3,000	<b>2,000</b>	<b>1,000</b>	OIMT	
Viáticos personal MiAmbiente	30	<u>302</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	600	1,800	<b>1,200</b>	<b>600</b>	MiAmbiente	
Gastos de transporte nacional	30	<u>303</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	<b>333.33</b>	1,000	<b>666.67</b>	<b>333.33</b>	OIMT	
Gastos de transporte MiAmbiente	30	<u>304</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	500	1,500	<b>1,000</b>	<b>500</b>	MiAmbiente	
Materias primas	50	<u>501</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	300	900	<b>600</b>	<b>300</b>	OIMT	
Repuestos actividades proyecto	50	<u>502</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	unidad	200	600	<b>400</b>	<b>200</b>	OIMT	
Servicio de combustible	50	<u>503</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	1,000	3,000	<b>2,000</b>	<b>1,000</b>	OIMT	
Suministros de oficina	50	<u>504</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	300	900	<b>600</b>	<b>300</b>	MiAmbiente	
Imprevistos	60	<u>603</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	200	600	<b>400</b>	<b>200</b>	OIMT	
Gastos diversos	60	<u>601</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	200	600	<b>400</b>	<b>200</b>	MiAmbiente	
Imprevistos	60	<u>603</u>		<u>2</u>	<u>1</u>	mes	200	600	<b>400</b>	<b>200</b>	OIMT	
<b>TOTAL BASADO EN ACTIVIDADES</b>								<b>937,423</b>	<b>693,984.86</b>	<b>199,561.95</b>	<b>43,876.19</b>	

DESCRIPCIÓN		Componente	Cantidad			UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD US\$	COSTO TOTAL US\$	Año 1	Año 2	Año 3	Fuente
			Año 1	Año 2	Año 3				US\$	US\$	US\$	
Director del proyecto (Ingeniero Forestal con experiencia en trazabilidad, monitoreo, y gestión de proyectos bajo las normas de la OIMT)	10	<u>111</u>	12	12	<u>3</u>	m/h	3,000	<u>81,000</u>	36,000	36,000	<u>9,000</u>	OIMT No contador
Un especialista forestal en DIFOR	10	<u>112</u>	12	12	12	m/h	2,500	90,000	30,000	30,000	30,000	MiAmbiente
Un especialista IT en OI	10	<u>113</u>	12	12	12	m/h	2,500	90,000	30,000	30,000	30,000	MiAmbiente
Locales oficina MiAmbiente	40	<u>404</u>	12	12	12	mes	1,500	54,000	18,000	18,000	18,000	MiAmbiente
Bienes de equipo para la unidad operativa del proyecto (comput, impresoras, etc..)	40	<u>403</u>	1			equipos	<u>8,127</u>	<u>8,127</u>	<u>8,127</u>			OIMT
Bienes de equipo para la unidad operativa del proyecto (comput, impresoras, etc..)	40	<u>403</u>	1			equipos	9,187	9,187	9,187			MiAmbiente
Servicio de comunicación	60	<u>604</u>	6	6	6	mes	300	5,400	1,800	1,800	1,800	OIMT
Servicio de comunicación	60	<u>604</u>	6	6	6	mes	300	5,400	1,800	1,800	1,800	MiAmbiente
Subcontrato de manejo de fondos a Fundación PANAMÁ	20	<u>212</u>	<u>0.42</u>	<u>0.34</u>	<u>0.24</u>	manejo	<u>59,187</u>	59,187	25,000	20,000	14,187	OIMT
Auditorías anuales	60	<u>602</u>	1	1	1	Auditoría	5,000	15,000	5,000	5,000	5,000	OIMT
Monitoreo y evaluación OIMT	80	<u>801</u>	1	1	1	unidad	10,000	30,000	10,000	10,000	10,000	OIMT
Evaluación Expost OIMT	80	<u>802</u>			1	unidad	15,000	15,000			15,000	OIMT
Apoyo al programa 12% del costo total OIMT	80	<u>803</u>	<u>1</u>			unidad	<u>78,224</u>	78,224	78,224			OIMT
<b>Costos generales</b>								<u>540,525</u>	<u>253,138</u>	<u>152,600</u>	<u>134,787</u>	
<b>GRAN TOTAL</b>								<b>1,477,948</b>				
<b>Costos Generales+Costos por Actividades</b>												

### 3.4.2 Presupuesto consolidado por componente y año

Rubro	Componentes del Presupuesto	Unidad	Costo Unitario	Año 1	Año 2	Año 3	Total \$
<b>10</b>	<b>Personal del Proyecto</b>						
	<b>11. Expertos nacionales</b>						
	<b>111</b> Director del Proyecto (Ingeniero Forestal)	mes	3,000	36,000	36,000	<u>9,000</u>	<u>81,000</u>
	<b>112</b> Un especialista en DIFOR	mes	2,500	30,000	30,000	30,000	90,000
	<b>113</b> Un especialista IT en OI	mes	2,500	30,000	30,000	30,000	90,000
	<b>12. Consultores nacionales</b>	mes					
	<b>121</b> Consultor especialista en comercio responsable	mes	2,000	<u>24,000</u>			<u>24,000</u>
	<b>122</b> Consultor especialista en comunicación estratégica	mes	<u>1,500</u>	<u>18,000</u>			<u>18,000</u>
	<b>123</b> Consultor especialista forestal	mes	2,000	<u>24,000</u>	<u>27,000</u>	<u>3,000</u>	<u>54,000</u>
	<b>124</b> Consultor especialista en IT	mes	2,500	<u>27,300</u>	<u>33,850</u>	<u>6,350</u>	<u>67,500</u>
	<b>10. Total Componente</b>			<u>189,300</u>	<u>156,850</u>	<u>78,350</u>	<u>424,500</u>
<b>20</b>	<b>Sub contratos</b>						
	<b>201</b> Taller de diagnóstico sobre necesidades de la Red por la Madera Legal	Taller	<u>2,618</u>	<u>2,618</u>			<u>2,618</u>
	<b>202</b> Taller de negocios responsables	Taller	<u>6,500</u>	<u>13,000</u>			<u>13,000</u>
	<b>203</b> Taller para mejorar comprensión sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable como estrategia para la conservación del bosque dirigido a comunicadores	Taller	<u>2,500</u>	<u>2,500</u>			<u>2,500</u>
	<b>204</b> Taller diagnóstico sobre necesidades de adecuación de los planes de manejo para pequeñas extensiones de bosque	Taller	<u>2,500</u>	<u>2,500</u>			<u>2,500</u>
	<b>205</b> Taller para validación del nuevo sistema de planes de manejo simplificados para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento	Taller	<u>2,500</u>	<u>2,500</u>			<u>2,500</u>
	<b>206</b> Talleres para técnicos de MiAMBIENTE sobre el nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permiso de aprovechamiento (3 talleres)	Taller	<u>2,416.67</u>	<u>2,416.67</u>	<u>4,833.33</u>		<u>7,250</u>

Rubro	Componentes del Presupuesto	Unidad	Costo Unitario	Año 1	Año 2	Año 3	Total \$
	<b>207</b> Talleres para usuarios del nuevo sistema de planes de manejo simplificados para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento, en cada región operativa de Miambiente (14 talleres/uno por cada región operativa de MiAmbiente).	Taller	<b><u>1,428.57</u></b>	<b><u>4,000</u></b> <b><u>(OIMT)</u></b>	<b><u>5,500</u></b> <b><u>(OIMT)</u></b>		9,500 (OIMT)
				<b><u>4,500</u></b> <b><u>(MiAmb.)</u></b>	<b><u>6,000</u></b> <b><u>(MiAmb)</u></b>		10,500 (MiAmb)
	<b>208</b> Taller con usuarios para evaluación de la funcionalidad y la necesidad de mejoras al Sistema de Trazabilidad y Control Forestal (3), Darién/Panamá E., Panamá, provincias centrales/Azuero, Chiriquí/Bocas del Toro.	Taller	<b><u>2,500</u></b>	<b><u>2,500</u></b>	<b><u>5,000</u></b>		<b><u>7,500</u></b>
	<b>209</b> Taller de capacitación dirigida a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, en cada región operativa de MiAmbiente.	Taller	<b><u>1,928.57</u></b>		<b><u>17,357.14</u></b>	<b><u>9,642.86</u></b>	<b><u>27,000</u></b>
	<b>210</b> Taller de validación del Programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal, articulado con el Sistema de Trazabilidad y control Forestal y con la Red por la Madera Legal: Piloto en Chiriquí Bocas del Toro, Provincias Centrales y Azuero, región Metropolitana	Taller	<b><u>1,550</u></b>		<b><u>4,650</u></b>	<b><u>1,550</u></b>	<b><u>6,200</u></b>
	<b>211</b> Subcontrato al Instituto de Investigación de Productos Forestales de Japón (FFPRI)	<b><u>Consultoría</u></b>	<b><u>30,000</u></b>	<b><u>30,000</u></b>			30,000
	<b>212</b> Subcontrato de manejo de fondos a Fundación PANAMÁ	<b><u>Manejo</u></b>	<b><u>59,187</u></b>	25,000	20,000	14,187	59,187
	<b>213</b> Taller de capacitación dirigida a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, en cada región operativa de MiAmbiente	Taller	1,500	<b><u>4,500</u></b> <b><u>(OIMT)</u></b>	<b><u>6,000</u></b> <b><u>(OIMT)</u></b>		10,500 (OIMT)
				<b><u>4,500</u></b> <b><u>(MiAmb)</u></b>	<b><u>6,000</u></b> <b><u>(MiAmb)</u></b>		10,500 (MiAmb)

Rubro	Componentes del Presupuesto	Unidad	Costo Unitario	Año 1	Año 2	Año 3	Total \$
	<b>214</b> Contrato para desarrollo de Web de la Red por la Madera Legal	Estrategia	4,000	4,000			4,000
	<b>215</b> Contrato campaña de comunicaciones (Diseño y producción de materiales)	Estrategia	10,000	10,000			10,000
	<b>20. Total Componente</b>			<b>114,534.67</b>	<b>75,340.47</b>	<b>25,379.86</b>	<b>215,255</b>
<b>30</b>	<b>Viajes de servicio</b>						
	<b>301</b> Viáticos actividades del proyecto	Viático/mes	1,000	<b>11,816.67</b>	<b>15,983.33</b>	<b>3,200</b>	<b>31,000</b>
	<b>302</b> Viáticos personal de MiAmbiente	Viático/mes	600	<b>4,500</b>	<b>7,250</b>	<b>1,750</b>	<b>13,500</b>
	<b>303</b> Gastos de transporte nacional	mes	500	<b>5,833.33</b>	<b>5,766.67</b>	<b>900</b>	12,500
	<b>304</b> Gastos de transporte MiAmbiente	mes	500	<b>8,100</b>	<b>10,800</b>	<b>2,100</b>	<b>21,000</b>
	<b>30.Total Componente</b>			<b>30,250</b>	<b>39,800</b>	<b>7,950</b>	<b>78,000</b>
<b>40</b>	<b>Bienes de Capital</b>						
	<b>401</b> Bienes de capital (vehículo 4x4)	Vehículo	<b>29,000</b>	<b>29,000</b>			<b>29,000</b>
	<b>402</b> Bienes de equipo para puestos de control mejoras para conectividad, computadoras, impresoras, celulares NFC, equipo forestal)	Equipos	431,573	431,573			431,573
	<b>403</b> Bienes de equipo para la unidad operativa del proyecto (comput, impresoras)	Equipos	<b>17,314</b>	<b>17,314</b>			<b>17,314</b>
	<b>404</b> Locales oficina MiAmbiente	mes	1,500	18,000	18,000	18,000	54,000
	<b>40. Total Componente</b>			<b>495,887</b>	<b>18,000</b>	<b>18,000</b>	<b>531,887</b>
<b>50</b>	<b>Bienes fungibles</b>						
	<b>501</b> Materias primas	mes	300	<b>3,600</b>	<b>4,950</b>	<b>1,050</b>	9,600
	<b>502</b> Repuestos actividades del proyecto	mes	200	<b>2,500</b>	<b>2,800</b>	<b>700</b>	6,000
	<b>503</b> Servicios combustible	mes	1,000	<b>8,000</b>	<b>12,500</b>	<b>3,500</b>	24,000
	<b>504</b> Suministros de oficina	mes	300	<b>3,300</b>	<b>4,350</b>	1,050	8,700
	<b>505 Alquiler vehículo</b>	<b>Vehículo</b>	<b>10,191</b>	<b>10,191</b>	<b>10,191</b>		<b>20,382</b>
	<b>50. Total Componente</b>			<b>27,591</b>	<b>34,791</b>	<b>6,300</b>	<b>68,682</b>
<b>60</b>	<b>Gastos varios</b>						
	<b>601</b> Gastos diversos	mes	200	<b>1,618.33</b>	<b>3,131.67</b>	<b>800</b>	5,550
	<b>602</b> Auditorías anuales	Auditoría	5,000	5,000	5,000	5,000	15,000
	<b>603</b> Imprevistos	mes	200	<b>1,475</b>	<b>2,791.67</b>	<b>783.33</b>	<b>5,050</b>
	<b>604</b> Servicios de comunicación	mes	300	3,600	3,600	3,600	10,800
	<b>60. Total Componente</b>			<b>11,693.33</b>	<b>14,523.34</b>	<b>10,183.33</b>	<b>36,400</b>
	<b>Sub-total 1</b>			<b>869,256</b>	<b>339,304.81</b>	<b>146,163.19</b>	<b>1,354,724</b>
<b>80</b>	<b>Administración, control y evaluación de la OIMT</b>						
	<b>801</b> Monitoreo y evaluación OIMT			<b>10,000</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>	30,000
	<b>802</b> Evaluación expost OIMT					<b>15,000</b>	15,000
	<b>803</b> Apoyo al Programa 12% del costo total OIMT			<b>78,224</b>			78,224
	<b>80. Total Componente</b>						<b>123,224</b>
<b>100</b>	<b>TOTAL GLOBAL US \$</b>						<b>1,477,948</b>

### 3.4.3 Presupuesto por componente y año de OIMT

Rubro	Componentes presupuestarios	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL US \$
		OIMT	OIMT	OIMT	Proyecto
<b>10</b>	<b>Personal del Proyecto</b>				
	<b>11. Expertos nacionales</b>				
	<b>111</b> Director del proyecto (Ingeniero Forestal)	36,000	36,000	<b>9,000</b>	<b>81,000</b>
	<b>12. Consultores nacionales</b>				
	<b>121</b> Consultor especialista en comercio responsable	<b>24,000</b>			<b>24,000</b>
	<b>122</b> Consultor especialista en comunicación estratégica	<b>18,000</b>			<b>18,000</b>
	<b>123</b> Consultor especialista forestal	<b>24,000</b>	<b>27,000</b>	<b>3,000</b>	<b>54,000</b>
	<b>124</b> Consultor especialista IT	<b>27,300</b>	<b>33,850</b>	<b>6,350</b>	<b>67,500</b>
	<b>10. Total Componente</b>	<b>129,300</b>	<b>96,850</b>	<b>18,350</b>	<b>244,500</b>
<b>20</b>	<b>Subcontratos</b>				
	<b>201</b> Taller de diagnóstico sobre necesidades de la Red por la Madera Legal	<b>2,618</b>			<b>2,618</b>
	<b>202</b> Taller de negocios responsables	<b>13,000</b>			<b>13,000</b>
	<b>203</b> Taller para mejorar comprensión sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable como estrategia para la conservación del bosque dirigido a comunicadores	<b>2,500</b>			<b>2,500</b>
	<b>204</b> Taller diagnóstico sobre necesidades de adecuación de los planes de manejo para pequeñas extensiones de bosque	<b>2,500</b>			<b>2,500</b>
	<b>205</b> Taller para validación del nuevo sistema de planes de manejo simplificados para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento	<b>2,500</b>			<b>2,500</b>
	<b>206</b> Talleres para técnicos de MiAMBIENTE sobre el nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permiso de aprovechamiento (3 talleres)	<b>2,416.67</b>	<b>4,833.33</b>		<b>7,250</b>
	<b>207</b> Talleres para usuarios del nuevo sistema de planes de manejo simplificados para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento, en cada región operativa de Miambiente (14 talleres/uno por cada región operativa de MiAmbiente).	<b>4,000</b>	<b>5,500</b>		9,500
	<b>208</b> Taller con usuarios para evaluación de la funcionalidad y la necesidad de mejoras al Sistema de Trazabilidad y Control Forestal (3), Darién/Panamá E., Panamá, provincias centrales/Azuero, Chiriquí/Bocas del Toro.	<b>2,500</b>	<b>5,000</b>		<b>7,500</b>
	<b>209</b> Taller de capacitación dirigida a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, en cada región operativa de MiAmbiente.		<b>17,357.14</b>	<b>9,642.86</b>	<b>27,000</b>

Rubro	Componentes presupuestarios	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL US \$
		OIMT	OIMT	OIMT	Proyecto
	<b>210</b> Taller de validación del Programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal, articulado con el Sistema de Trazabilidad y control Forestal y con la Red por la Madera Legal: Piloto en Chiriquí Bocas del Toro, Provincias Centrales y Azuero, región Metropolitana		<b>4,650</b>	<b>1,550</b>	<b>6,200</b>
	<b>211</b> Subcontrato al Instituto de Investigación de Productos Forestales de Japón (FFPRI)	<b>30,000</b>			30,000
	<b>212</b> Subcontrato de manejo de fondos a Fundación PANAMÁ	25,000	20,000	14,187	59,187
	<b>213</b> Taller de capacitación dirigida a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, en cada región operativa de MiAmbiente		4,500	6,000	10,500
	<b>214</b> Contrato para desarrollo de Web de la Red por la Madera Legal	4,000			4,000
	<b>215</b> Contrato campaña de comunicaciones (Diseño y producción de materiales)	10,000			10,000
	<b>20. Total Componente</b>	<b>101,034.67</b>	<b>61,840.47</b>	<b>31,379.86</b>	<b>194,255</b>
<b>30</b>	<b>Viajes de servicio</b>				
	<b>301</b> Viáticos actividades del proyecto	<b>11,816.67</b>	<b>15,983.33</b>	<b>3,200</b>	<b>31,000</b>
	<b>302</b> Gastos de transporte nacional	<b>5,833.33</b>	<b>5,766.67</b>	<b>900</b>	12,500
	<b>30. Total Componente</b>	<b>17,650</b>	<b>21,750</b>	<b>4,100</b>	<b>43,500</b>
<b>40</b>	<b>Bienes de Capital</b>				
	<b>401</b> Bienes de Capital (Vehículo 4x4)	<b>29,000</b>			<b>29,000</b>
	<b>402</b> Bienes de equipo para los puestos de control	5,000			5,000
	<b>403</b> Bienes de equipo para la unidad operativa del proyecto	<b>8,127</b>			<b>8,127</b>
	<b>40. Total Componente</b>	<b>42,127</b>			<b>42,127</b>
<b>50</b>	<b>Bienes fungibles</b>				
	<b>501</b> Materias primas	<b>1,800</b>	<b>3,750</b>	<b>1,050</b>	6,600
	<b>502</b> Repuestos actividades del proyecto	<b>800</b>	<b>1,700</b>	<b>700</b>	3,200
	<b>503</b> Servicios/combustible	<b>7,000</b>	<b>10,500</b>	<b>3,500</b>	21,000
	<b>504</b> Suministros de oficina	<b>2,400</b>	<b>1,500</b>		3,900
	<b>505 Alquiler vehículo</b>	<b>10,191</b>	<b>10,191</b>		<b>20,382</b>
	<b>50. Total Componente</b>	<b>22,191</b>	<b>27,641</b>	<b>5,250</b>	<b>55,082</b>
<b>60</b>	<b>Gastos varios</b>				
	<b>601</b> Gastos diversos	<b>1,618.33</b>	<b>931.67</b>		<b>2,550</b>
	<b>602</b> Auditoría 1 por año (total 3)	5,000	5,000	5,000	15,000
	<b>603</b> Imprevistos	<b>1,100</b>	<b>2,566.67</b>	<b>783.33</b>	<b>4,450</b>
	<b>604</b> Servicio de comunicaciones	1,800	1,800	1,800	5,400
	<b>60. Total Componente</b>	<b>9,518.33</b>	<b>10,298.34</b>	<b>7,583.33</b>	<b>27,400</b>
	<b>Subtotal 1</b>	<b>321,821</b>	<b>218,379.81</b>	<b>66,663.19</b>	<b>606,864</b>
<b>80</b>	<b>Administración, control y evaluación de la OIMT</b>				
	<b>801</b> Monitoreo y evaluación OIMT (\$ 10,000 por año)	10,000	10,000	10,000	30,000
	<b>802</b> Evaluación ex post de OIMT			15,000	15,000
	<b>803</b> Costos de apoyo al programa 12% del costo total OIMT	<b>78,224</b>			78,224
	<b>80. Total Componente</b>				<b>123,224</b>
<b>100</b>	<b>PRESUPUESTO TOTAL GLOBAL US \$</b>				<b>730,088</b>

### 3.4.4 Presupuesto por componente y año de MiAMBIENTE

Componentes presupuestarios	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	TOTAL US \$
	MiAmbiente	MiAmbiente	MiAmbiente	Proyecto
10. Personal del proyecto	60,000	60,000	60,000	180,000
20. Subcontratos	<u>4,500</u>	<u>10,500</u>	<u>6,000</u>	21,000
30. Viajes de servicio	<u>12,600</u>	<u>18,050</u>	<u>3,850</u>	34,500
40. Bienes de capital	453,760	18,000	18,000	489,760
50. Bienes fungibles	<u>5,400</u>	<u>7,150</u>	<u>1,050</u>	13,600
60. Gastos varios	<u>2,175</u>	<u>4,225</u>	<u>2,600</u>	9,000
<b>Subtotal US \$</b>	<b><u>538,435</u></b>	<b><u>117,925</u></b>	<b><u>91,500</u></b>	<b><u>747,860</u></b>

### 3.5 SUPUESTOS, RIESGOS Y SUSTENTABILIDAD

#### 3.5.1 Supuestos y riesgos

No.	Supuestos	Riesgos potenciales	Mitigación
1.	Existe un acuerdo entre diversos actores y multinivel que permite implementar un proceso de fortalecimiento institucional dirigido a mejorar la capacidad de gestión de la MiAmbiente a través de la adopción de nuevos y mejorados instrumentos de gestión	MiAmbiente no reconozca sus debilidades para desarrollar una eficaz y eficiente gestión forestal.	Implementar un proceso de fortalecimiento de la capacidad institucional en MiAmbiente para desarrollar una eficaz y eficiente gestión forestal, con participación de otros actores.
2.	Existe anuencia y acuerdos entre los actores claves del sector forestales para implementar el sistema integral de monitoreo y control del aprovechamiento, producción y comercialización de productos forestales	Los actores claves no apoyan la iniciativa liderada por MiAmbiente	Implementar un proceso exhaustivo de comunicación al inicio del proyecto
3.	Los taladores furtivos y otros grupos de interés se incorporan a las iniciativas de la Estrategia	Un sector de la cadena productiva no acata las disposiciones de la estrategia	Implementar un proceso activo y permanente de comunicación e información
4.	Apoyo tangible de las fuerzas públicas para ejecutar la Estrategia	Baja participación de las fuerzas públicas	Se desarrolla un proceso institucional y concertado de comunicación
5.	Avance en el ordenamiento de las tierras forestales bajo manejo forestal sostenible	No se cumplen las metas establecidas en la Estrategia Forestal Nacional	Con el apoyo de la cooperación internacional se expande el manejo forestal sostenible
6.	Las entidades públicas y/o privadas están anuentes adherirse a la Red por la Madera Legal	Falta de voluntad política para implementar cambios.	Desarrollo de eventos públicos para alcanzar los compromisos institucionales del Estado
7.	Existe un compromiso y una fiscalización social para verificar las autorizaciones de aprovechamiento y combatir el tráfico ilegal de la madera	Algunos actores se presten al seguimiento del tráfico ilegal de la madera y sus productos	Se desarrolla una campaña funcional de comunicación para promulgar los alcances de la Estrategia
8.	Aumenta el número de consumidores finales informados y concientizados sobre las consecuencias de la tala y el comercio forestal ilegal.	Que los diferentes actores claves identificados no tengan el compromiso o voluntad de trabajar para reducir y controlar la tala y el comercio forestal ilegal.	La campaña de comunicación estratégica tiene un alto valor instrumental para concientizar a todos los actores de la comunidad en general, consumidores finales con la fuerza para demandar una producción y comercialización responsable en apoyo al manejo forestal sostenible.

### **3.5.2 Sustentabilidad**

La sustentabilidad económica, ambiental y social del manejo forestal depende en gran medida de lograr fortalecer el modelo de gestión forestal en el país. Para alcanzar esta sustentabilidad deben existir condiciones económicas, políticas y sociales favorables, que incentiven la legalidad en el sector forestal, valoren los bosques y sus bienes y servicios, además de instrumentos de gestión forestal robustos, capaces de detener la degradación del bosque por tala y comercio ilegal. Este proyecto tiene ese propósito, y para lograrlo apuesta al involucramiento de todos los actores claves de la cadena de producción forestal, bajo la premisa de que son los actores de la cadena de producción y los consumidores los motores para la sustentabilidad del manejo forestal y el comercio responsable.

Desde la finalización del TFL-PD 044/13 Rev.2 (M) el Ministerio de Ambiente continuo las acciones dirigidas a consolidar y ampliar la cobertura de los instrumentos de gestión, impulsando y aprobando la Estrategia Forestal Nacional 2050, con el modelo de gestión forestal como uno de sus pilares. No obstante la entrada del nuevo gobierno, y la crisis generada por la Pandemia del COVID 19, tienen la atención en las necesidades derivadas de la crisis sanitaria, y esto afecta la disposición de los recursos necesarios para cumplir con los planes de ampliación de la cobertura del modelo, con el riesgo de un retroceso. El proyecto complementa los esfuerzos de las autoridades del Ministerio de Ambiente, a través de DIFOR, dirigidos a integrar y articular el resto de las regiones operativas del país, al modelo de gestión, que ya ha demostrado un impacto positivo en la región beneficiada con el proyecto TFL-PD 044/13 Rev.2 (M).

Se reconoce que los esfuerzos nacionales puestos en marcha para implementar el STCF, tendrán mayor impacto positivo al implementar mejoras al sistema trazabilidad. Se necesita un STCF más robusto, que opere con cobertura nacional, y sobre todo con alcance en todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera, a fin de poder lograr control efectivo del desplazamiento de la tala y comercio forestal ilegal experimentado hacia regiones del país no cubiertas con el sistema adoptado para la porción panameña del Complejo Ecorregional Choco Darién. Eso espera la sociedad civil, en la cual los consumidores son parte importante.

## PARTE 4 GESTIONES OPERATIVAS

### 4.1 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN

#### 4.1.1 Organismo ejecutor

A través de la Dirección Nacional Forestal (DIFOR) el será la entidad responsable de la administración de y ejecución de las actividades del proyecto, involucrando a los socios claves de la cadena de producción forestal, y de la sociedad panameña como la Academia (UTP) y las ONGs. Para el efecto y según lo indicado en los cuadros de presupuesto, MiAmbiente estará haciendo aportes financieros sustanciales para el desarrollo del proyecto, y principalmente estará poniendo a disposición la experiencia ganada en las iniciativas apoyadas por le OIMT, y a través de las cuales se diseño el STCF actual. Además de la experiencia técnica probada, MiAmbiente goza de experiencia en aspectos administrativos y de ejecución presupuestaria con fondos de la OIMT. Tal como lo establecen los reglamentos de la OIMT, MiAmbiente abrirá una cuenta específica para la administración de estos fondos.

MiAmbiente, a través de DIFOR integrarán un equipo para la ejecución, que actuará desde las oficinas centrales en Ciudad de Panamá, y desde allí ejecutará con apoyo de equipos institucionales en cada región operativa.

#### 4.1.2 Equipo de gestión del proyecto

El equipo de gestión para la ejecución del proyecto será seleccionado por MiAmbiente, a través de convocatorias abiertas, y luego será sometido al proceso de no objeción por la OIMT. Este equipo estará conformado por los siguientes profesionales y consultores externos:

**Un director del proyecto:** Profesional forestal con amplio conocimiento sobre el sector forestal en el país, experiencia en trazabilidad, monitoreo forestal, regencia forestal y procesos de diálogo para fortalecer la gobernanza forestal. Además, conocimiento y experiencia sobre las políticas y directrices administrativas de proyectos financiados por la OIMT. Será el responsable de elaborar los planes de trabajo y presupuestos operativos del proyecto; así como promover acciones y directrices para la adecuada ejecución del proyecto, con algunas responsabilidades directas dentro de la ejecución del proyecto.

**Un oficial administrativo:** Profesional a tiempo completo quien será responsable del manejo, control, adquisición y distribución de los recursos financieros y materiales del proyecto. Es supervisado por el director del proyecto y está a cargo de preparar y presentar al coordinador del proyecto los informes financieros, inventarios y la contabilidad del proyecto. También será responsable del desarrollo de las auditorías anuales establecidas en el presupuesto del proyecto.

**Personal técnico de MiAmbiente:** conformado por técnicos de DIFOR, la OI, y de las regiones operativas, quienes tendrán a su cargo ejecutar las tareas asignadas para el éxito del proyecto.

**Outsourcing o consultorías:** Personal especializado que estará trabajando por consultorías temporales, y serán responsable de desarrollar las acciones y procesos especializados, especialmente para el desarrollo de las mejoras al STCF, el subsistema de monitoreo, y el nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, y para la campaña de comunicación estratégica.

#### 4.1.3 Instancias decisorias y participativas del proyecto

El proyecto tendrá un Comité Directivo, instancia que debe asegurar la articulación con las políticas y procedimientos de la OIMT y la aprobación de los presupuestos y planes de trabajo para la ejecución del proyecto, así como promover/facilitar la implementación, coherencia técnica, operativa y programática planteada por la institución ejecutora del proyecto (MiAmbiente).

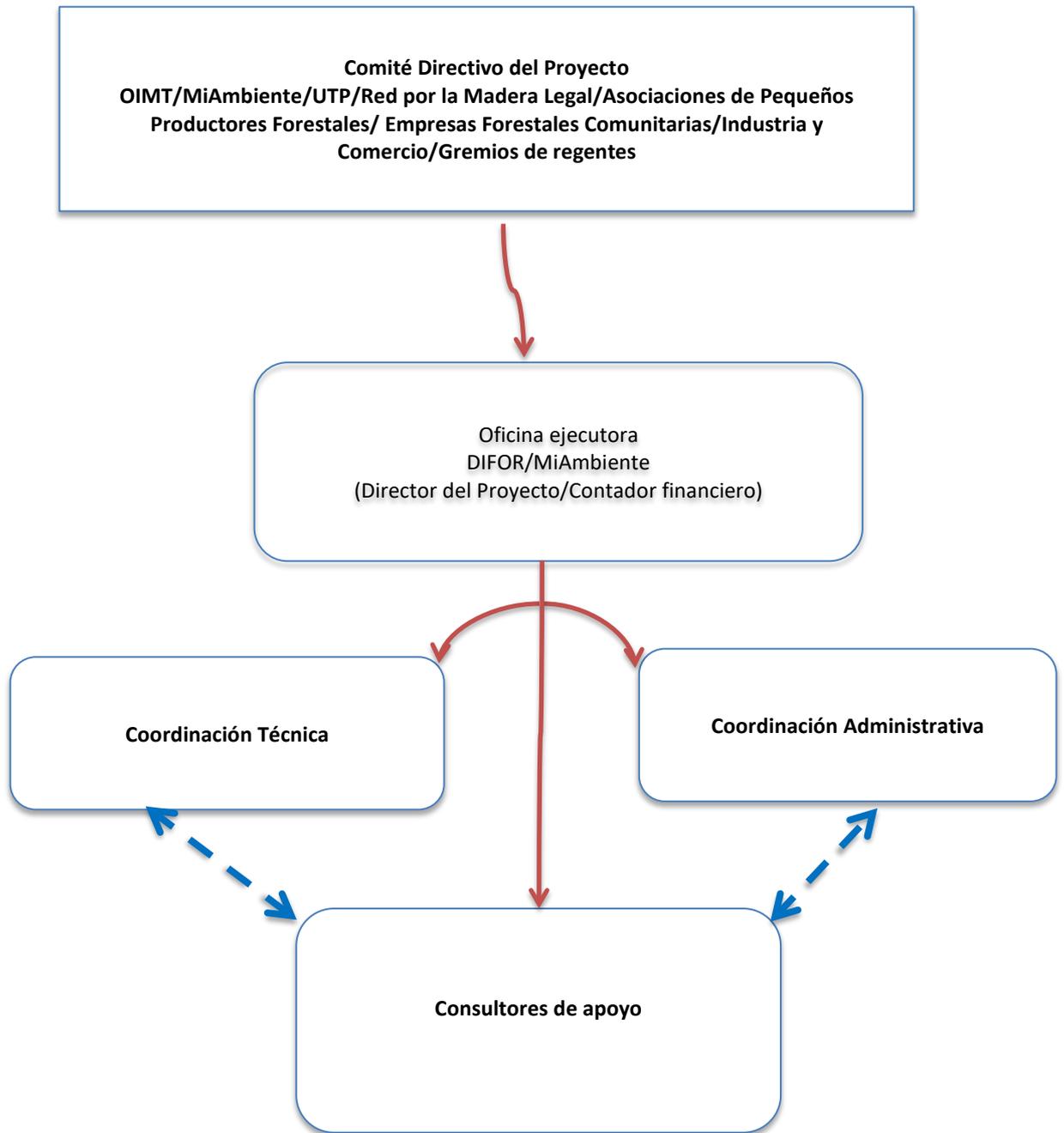
**A. Comité Directivo:** Es responsable de aprobar el presupuesto y planes operativos anuales. Además, vela por que las acciones que se ejecutan sean coherentes con los objetivos del proyecto. Este comité estará integrado por las siguientes instituciones:

- MiAmbiente: Entidad que representa a Panamá ante la OIMT, y al mismo tiempo es el organismo ejecutor del proyecto, y responsable por asegurar el manejo sostenible y responsable de los recursos naturales en el país. Será la entidad encargada de presentar y gestionar el proyecto ante la OIMT, y al mismo tiempo asegurar su ejecución al liderar la política del sector forestal, adoptar e implementar estrategias y normas para la gestión del sector.

- OIMT: Entidad responsable de gestionar y aprobar los fondos necesarios para el desarrollo del proyecto. A través de sus oficiales estará participando en las reuniones del Comité Directivo del proyecto para la aprobación de los planes y presupuestos necesarios.
- UTP: Institución pública de carácter universitario, de alto reconocimiento a nivel nacional e internacional, formadora de profesionales de las ciencias forestales, será invitada a formar parte del Comité Directivo.
- Red por la Madera Legal: Órgano que agrupa a instituciones públicas y de la sociedad civil, creado como un ente promotor del manejo y comercio forestal responsable.
- Asociación de Pequeños Productores Forestales: Entre las distintas organizaciones se invitará a que designen un representante ante Comité Directivo.
- Empresas forestales comunitarias de los pueblos indígenas: Entre las distintas organizaciones se invitará a que designen un representante ante Comité Directivo.
- Industria y Comercios forestales: Entre las distintas organizaciones se invitará a que designen un representante ante Comité Directivo.

**B. Unidad Operativa:** Es responsable de la administración de los recursos, contrataciones, coordinación y seguimiento técnico de todas las actividades del proyecto. Esta unidad está constituida por la DIFOR en la sede central de MiAmbiente, y será la responsable de ejecutar técnica y financieramente el proyecto, y de administrar los recursos del proyecto, rendir los informes técnicos y financieros según el cronograma establecido para el efecto. Adicionalmente, será la responsable de que se ejecuten las auditorías anuales del proyecto, y de mantener informado sobre los avances del proyecto al Comité Directivo.

**Figura N° 6. Organigrama estructural del proyecto**



#### **4.1.4 Presentación de Informes, revisión, seguimiento y evaluaciones**

Informes intermedios del proyecto: Se prepararán informes semestrales de progreso, cuatro (3) en total para informar sobre los avances del Proyecto. Estos informes se presentarán según los formatos de la OIMT y de acuerdo al cronograma de actividades aprobado por el Comité Directivo. Los informes se enviarán con por lo menos 3 semanas antes de la visita de los oficiales de la OIMT.

Informe final del proyecto - Este informe se presentará en un plazo de 1 mes, posterior a la finalización del Proyecto. Tanto los informes semestrales como el informe final de resultados serán preparados por el Coordinador del Proyecto.

Informes técnicos del proyecto – Adicionalmente a los informes semestrales, se estarán preparando informes técnicos de avance de la ejecución de las actividades y el alcance progresivo de resultados. Cada 4 meses se estará preparando una publicación especial para la revista “Actualidad forestal de la OIMT”. El informe final del Proyecto se constituye en el informe técnico final.

Seguimiento y visitas del comité directivo para control y examen – La ejecución del Proyecto estará sujeta a la supervisión y evaluación de los oficiales del comité directivo de la OIMT cada 6 meses, quienes recibirán con por lo menos 3 semanas de anticipación los informes de avance.

Evaluaciones – Durante la ejecución del proyecto se espera contar con la visita y supervisión de los oficiales de la OIMT. Las fechas para estas visitas de seguimiento y supervisión, se establecerán de manera conjunta entre el director del proyecto y los oficiales de la OIMT.

## **4.2 DIFUSIÓN Y SOCIALIZACIÓN DE LAS EXPERIENCIAS DEL PROYECTO**

### **4.2.1 Difusión de los resultados del proyecto**

La evolución y cumplimiento de los resultados del proyecto se estarán comunicando y divulgando por los medios de comunicación del país, con especial referencia a las audiencias de la provincia del Darién. Se desarrollará una estrategia de comunicación a fin de difundir los alcances de la estrategia de prevención y control de la tala ilegal. Asimismo, se desarrollarán publicaciones periódicas (mensuales) para su difusión por las páginas de internet MiAmbiente, la Red por la Madera Legal, y en la revista Actualidad Forestal de la OIMT.

### **4.2.2 Socialización de las experiencias del proyecto**

La socialización de las experiencias del proyecto se realizará a nivel de dos audiencias principales: a) en la capital del país con el fin de compartir los resultados del proyecto, en foros y conferencias con la participación de entidades públicas y privadas. Estos foros serán convocados por Red por la Madera Legal, y su objetivo será compartir las experiencias y resultados de impacto del proyecto. Se espera convocar a foros de avance cada 6 meses; b) a nivel de las regiones operativas de MiAmbiente, con el fin de compartir con los actores directos sobre los avances y acciones novedosas del proyecto.

## PARTE 5 BIBLIOGRAFIA

- ALFARO, M. e HIDALGO M. (2005). Informe Subregional Centro América y México: Estudio de tendencia y perspectivas del sector forestal en América Latina. ESFAL/SR/3 Documento de trabajo. FAO, Roma. 174 paginas. Disponible en: <ftp://ftp.fao.org/docrep/fao/009/a0470s/a0470s00.pdf>
- ANAM. (2005). Conservación para el Desarrollo Sostenible, Lineamientos de Política de la Autoridad Nacional del Ambiente, 2004-2009. ANAM Panamá. 24pp.
- ARGÜELLES, A. (2010). Estrategia Institucional Para la Prevención y Control de la Tala Ilegal en los Bosques del Darién, En Panamá. WWF-Panamá. 57 Páginas.
- Campos Arce, J. at al. 2001. La taña ilegal en Costa Rica: una análisis para la discusión. CATIE. 53 Páginas.
- COMISION CENTRO AMERICANA DE AMBIENTE Y DESARROLLO. (2010). Disponible en: <http://www.sica.int/busqueda/Noticias.aspx?IDItem=52215&IDCat=3&IdEt=879&Idm=1&IdmStyle=1> (citado el 17 de Septiembre, 2010).
- DAMES y MOORE. (1998). Programa de Desarrollo Sostenible de Darién, Estrategia de Ordenamiento Territorial y Protección Ambiental; Volumen II: Caracterización de la Situación Actual. MIPPE-BID, Panamá.
- DEL GATTO, F. (2004). Un análisis preliminar de la gobernabilidad forestal en Panamá, con referencia particular a la región de Darién. WWF Centroamérica para el Proyecto de Desarrollo Comunitario del Darién que ejecuta ACDI/VOCA con fondos de USAID. Costa Rica. 36pp.
- DIAZ, J.P. (2002). Estado Actual de la Información sobre Productos Forestales, en “Estado de la Información Forestal en Panamá”. FAO y Comisión Europea, Santiago, Chile.
- GOMEZ, F. ESPINOSA, C. y BOLAÑOS, S. 2004. Análisis de la dinámica espacial de la cobertura boscosa y la producción forestal en Panamá, con referencia a la región del Darién. WWF Centroamérica para el Proyecto de Desarrollo Comunitario del Darién que ejecuta ACDI/VOCA con fondos de USAID. Costa Rica. 44pp.
- OIMT. (2009). Manual de la OIMT para la formulación de Proyectos. Serie IG 13. Tercera Edición. 93 Paginas. Disponible en: <http://www.itto.int/es/projects/>
- OIMT. (2008). Plan de Acción de la OIMT 2008-2011. Serie OIMT de políticas forestales no 18 Disponible en: [http://www.itto.int/es/policypapers\\_guidelines/](http://www.itto.int/es/policypapers_guidelines/). 24 páginas.
- Perafán, C. y Nessin, E.(2001). *Consulta Comunitaria: el caso de Darién, Panamá*. (S. d. prácticas Ed.) Washington, D.C., USA: Banco Interamericano de Desarrollo Biblioteca Felipe Herrera.
- REPUBLICA DE PANAMA. (1998). Legislación Forestal de la Republica de Panamá. Ley N° 1 “Por la cual se establece la Legislación Forestal en la Republica de Panamá y se dictan otras disposiciones” . Disponible en: <http://www.anam.gob.pa>.
- REPUBLICA DE PANAMA. (2002). Estrategia Nacional del Ambiente-Panamá. Documento principal 2da. Edición. Republica de Panamá ANAM. 224pp.
- REPUBLICA DE PANAMA, Provincia El Darién. (2005). Resolución N° AG-0722-2004 del 10 de Diciembre del 2004 “Por la cual se adoptan medidas de regulación forestal sobre los permisos especiales de aprovechamientos forestal de subsistencia en la Provincia de Darién, Panamá Este y se dictan otras disposiciones. Gaceta Oficial N° 25,230 Martes 01 Febrero 2005. 4pp.
- REPUBLICA DE PANAMA. (2010). Proyecto de Ley “Por la cual se crea el Instituto Nacional Forestal, se establece la legislación forestal e incentivos y se dictan otras disposiciones”. ANAM Panamá. 39pp.
- REPUBLICA DE PANAMA (2003). Decreto ejecutivo 2 del 17 de Enero de 2003 “Por el cual se aprueban los principios y lineamientos básicos, de la política forestal de Panamá” Publicado en la Gaceta Oficial 24,724 de 22 de enero del 2003. Republica de Panamá. 11pp.

REPUBLICA DE PANAMA, Resolución de Junta Directiva 05-98 de 22 de Enero de 1998. "Por la cual se reglamenta la ley 1 de 3 de febrero de 1994 y se dictan otras disposiciones". Gaceta 23495 del 6 de marzo de 1998. Republica de Panamá.

REPUBLICA DE PANAMA. (2009). Decreto ejecutivo No 37 del 3 de Junio del 2009 "Por el cual se aprueba la política nacional forestal, sus principios objetivos y líneas de acción". Gaceta Oficial Digital Republica de Panamá No 26302 del viernes 12 de Junio del 2009. Panamá 5pp.

REPUBLICA DE PANAMA. (2002). Ley Numero 22 del 8 de Noviembre de 1983 y Carta Orgánica Administrativa de la Comarca Emberá Wounaan, Decreto ejecutivo Num.84 del 9 de abril 1999. 2da. Edición Republica de Panamá. 62 pp.

WWF. Informes Final del Proyecto TFL-PD 044/13 Rev.2 (M), Fortalecimiento de la capacidad de gestión del Ministerio de Ambiente (antes ANAM) para reducir la tala y el comercio forestal ilegal en la Región Este de Panamá (Bayano y Darién).

## ANEXOS

### ANEXO 1 PERFIL DEL ORGANISMO EJECUTOR Y RESPONSABILIDADES DEL PERSONAL

#### 1. PERFIL DE MiAmbiente

##### 1.1 Misión y prioridades

Asegurar el cumplimiento y aplicación de las leyes, los reglamentos y la Política Nacional de Ambiente en materia de protección, conservación, preservación, restauración, las sostenibilidad y racionalidad en el aprovechamiento de los recursos naturales.

##### 1.2 Misión MiAmbiente

**Misión:** Formular la Política Ambiental, como entidad rectora del Estado, en materia de protección, conservación, preservación y restauración del ambiente, el uso sostenible y responsable de los recursos naturales, mediante la promoción de las mejores prácticas ambientales, en el cumplimiento y aplicación de las leyes, para asegurar un ambiente óptimo a las futuras generaciones y propiciar el desarrollo sostenible del país.

**Visión:** Formular la Política Ambiental, como entidad rectora del Estado, en materia de protección, conservación, preservación y restauración del ambiente, el uso sostenible y responsable de los recursos naturales, mediante la promoción de las mejores prácticas ambientales, en el cumplimiento y aplicación de las leyes, para asegurar un ambiente óptimo a las futuras generaciones y propiciar el desarrollo sostenible del país.

##### 1.3 Persona de Contacto:

Director Nacional Forestal: Ing. Víctor Francisco Cadavid  
Teléfono: 507 500-0855 ext. 6172 / 507 6584-3877/vcadavid@miambiente.gob.pa  
Dirección: Calle Diego Domínguez, Edif. 804 Albrook, Ancón, Panamá, Rep. de Panamá  
www.miambiente.gob.pa

#### 2. PERFIL DEL DIRECTOR DEL PROYECTO

##### Perfil profesional

Ingeniero Forestal, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de liderazgo para fomentar el trabajo en equipo, organizado, con capacidad de incidir en las políticas y estrategias institucionales y amplio record de conocimiento de la problemática del sector forestal de Panamá, experiencia en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal de Panamá, regencia forestal, monitoreo, gobernanza forestal, políticas y directrices administrativas y ejecutivas de la OIMT.

##### Responsabilidades

- Coordinar y supervisar el alcance de las metas y resultados propuestos en el proyecto.
- Proveer soporte y orientación al equipo ejecutor y personal administrativo
- Velar por el buen uso de los fondos del proyecto, y presentar las auditorías en tiempo;
- Elaborar e implementar los planes operativos anuales, en función del cronograma general del proyecto,
- Interactuar con la Secretaría de la OIMT y los donantes del proyecto,
- Preparar informes periódicos de avance exigidos por la OIMT así como para el Comité ejecutivo,
- Elaborar los términos de referencia del equipo ejecutor del proyecto
- Asegurar la publicación y la diseminación de los resultados y experiencias del proyecto y
- Difundir a los diferentes sectores de la población los objetivos y logros de la Estrategia de prevención y control de la tala ilegal.

La responsabilidad técnica en la ejecución de la Estrategia, estará a cargo de DIFOR/MiAmbiente, como entidad pionera en promover el manejo y comercio forestal responsable, MCFR; en la región del Darién; quien para el efecto recibirá directrices y aprobaciones técnicas del Comité Directivo, según el cronograma y plan de trabajo. Uno de los mayores logros que se espera alcanzar por parte del director del proyecto es la incorporación de los actores claves del sector forestal de Panamá, en la corresponsabilidad en el manejo y

producción forestal mediante la formulación y aprobación de las herramientas e instrumentos normativos que permitan mejorar los sistemas de control forestal, entre las otras responsabilidades inherentes al proyecto.

### **3. PERFIL DEL CONSULTOR ESPECIALISTA IT**

Ingeniero Sistemas, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de trabajo en equipo, organizado, con capacidad de trabajar bajo presión, de preferible con experiencia en desarrollo de sistemas de trazabilidad en procesos productivos.

#### **Responsabilidades**

- Desarrollar una evaluación integral sobre la robustez del Sistema de Trazabilidad y Control Forestal (STCF), con el objeto de identificar puntos crítico, y desarrollar las mejoras necesarias
- Desarrollar la aplicación para articular el programa de seguimiento y monitoreo con el fin de asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal
- Evaluar y asesorar para cubrir las necesidades de equipamiento para el funcionamiento del STCF y fortalecer las distintas unidades operativas de MiAmbiente a nivel nacional
- Desarrollar sesiones de entrenamiento a las contrapartes de MiAmbiente y otros usuarios del STCF
- Apoyar la elaboración de los planes operativos anuales, en función del cronograma general del proyecto,
- Preparar informes periódicos de avance
- Elaborar los términos de referencia para las contrataciones del equipo del proyecto

### **4. PERFIL DEL CONSULTOR ESPECIALISTA FORESTAL**

Ingeniero Forestal, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de trabajo en equipo, organizado, con capacidad de trabajar bajo presión, de preferible con experiencia en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal de Panamá, en la formulación y seguimiento a planes de manejo forestal, y regencia forestal.

#### **Responsabilidades**

- Apoyar la evaluación integral sobre la funcionalidad del Sistema de Trazabilidad y Control Forestal (STCF), con el objeto de identificar puntos crítico, y proponer las mejoras necesarias
- Formular una propuesta para implementar un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento
- Formular una propuesta para implementar un programa de seguimiento y monitoreo con el fin de asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal
- Apoyar el diseño e implementación de un programa de capacitación para usuarios de los nuevos sistemas.
- Evaluar y asesorar para cubrir las necesidades de equipamiento para el funcionamiento del STCF y fortalecer las distintas unidades operativas de MiAmbiente a nivel nacional
- Desarrollar sesiones de entrenamiento para los usuarios del STCF y sobre planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque
- Apoyar la elaboración de los planes operativos anuales, en función del cronograma general del proyecto,
- Preparar informes periódicos de avance
- Elaborar los términos de referencia para las contrataciones del equipo del proyecto

### **5. PERFIL DEL CONSULTOR ESPECIALISTA COMERCIO RESPONSABLE**

Ingeniero en Comercio o especialista a fin, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de trabajo en equipo, organizado, con capacidad de trabajar bajo presión, de preferible con experiencia en comercio justo y/o comercio responsable, y en la formulación y seguimiento de estrategias de negocios.

### **Responsabilidades**

- Formular una estrategia para el fortalecimiento de la Red por la Madera Legal, a través de esquemas participativos.
- Acompañamiento técnico al Comité de Coordinación de la Red por la Madera Legal para desarrollar un proceso de incidencia política que garantice a la incorporación de criterios para la compra responsable en la ley de contrataciones públicas.
- Dar seguimiento a los grupos empresariales identificados como estratégicos, hasta lograr la firma de su adhesión a la Red.
- Sostener sesiones de trabajo para lograr la formulación de los Planes de Acción de los miembros de la Red.
- Desarrollar las tareas necesarias para la organización, convocatoria y montaje de las Rueda de Negocios Forestales Responsables de Panamá 2022 y 2023, en coordinación el Comité de Coordinación de la Red.
- Colaborar con la Consultora Especialista en Comunicación en la estrategia de promoción de políticas de compra responsable.
- Apoyar la elaboración de los planes operativos anuales, en función del cronograma general del proyecto,
- Preparar informes periódicos de avance
- Elaborar los términos de referencia para las contrataciones del equipo del proyecto

## **6. PERFIL DEL CONSULTOR ESPECIALISTA COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA**

Licenciado en Comunicaciones estratégicas o especialista a fin, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de trabajo en equipo, organizado, con capacidad de trabajar bajo presión, de preferible con experiencia en desarrollo de campañas de comunicaciones para incidencia política y social, preferentemente en comercio justo y/o comercio responsable.

### **Responsabilidades**

- Formular una estrategia creativa, plan de medios y plan de trabajo para implementar una estrategia de comunicaciones que sensibilice a la población sobre la importancia del manejo forestal y el comercio responsable como vía para combatir la tala y comercio forestal ilegal
- Acompañamiento técnico al Comité de Coordinación de la Red por la Madera Legal para desarrollar un proceso de incidencia política que garantice a la incorporación de criterios para la compra responsable en la ley de contrataciones públicas.
- Apoyar el seguimiento a los grupos empresariales identificados como estratégicos, hasta lograr la firma de su adhesión a la Red.
- Sostener sesiones de trabajo para lograr la formulación de los Planes de Acción de los miembros de la Red.
- Apoyar la organización, convocatoria y montaje de las Rueda de Negocios Forestales Responsables de Panamá 2022 y 2023, en coordinación el Comité de Coordinación de la Red.
- Colaborar con la Consultora Especialista en Compra Responsable en la estrategia de promoción de políticas de compra responsable.
- Apoyar la elaboración de los planes operativos anuales, en función del cronograma general del proyecto,
- Preparar informes periódicos de avance
- Elaborar los términos de referencia para las contrataciones del equipo del proyecto

## 7. PERFIL DEL CONTADOR FINANCIERO

Licenciado en Contabilidad, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de trabajo en equipo, organizado, con capacidad de trabajar bajo presión, de preferible con experiencia en los procedimientos administrativos de la OIMT.

### **Responsabilidades**

- Coordina y efectúa todas las funciones administrativas y contables de la oficina ejecutora del proyecto
- Prepara informes financieros para la OIMT y MiAmbiente, entre otros.
- Apoyar al equipo técnico con la provisión oportuna de los recursos y asistencia administrativa para el buen desempeño de las actividades de campo.
- Preparar y registra la información contable, así como el flujo de caja mensual para las operaciones del proyecto, bajo los estándares de la OIMT..
- Llevar a cabo las transacciones bancarias tales como: depósitos, confección de cheques, control del libro de bancos, verificar estados de cuenta y conciliar las cuentas mensualmente.
- Monitorear diariamente los saldos de la cuenta bancaria y asegurar el suficiente flujo de efectivo para la operación del proyectos.
- Elaboración de anticipos de gastos de viaje aprobados y revisión de informes de gastos de viaje del personal del proyecto.
- Coordinar la compra de suministros y equipos de oficina y asegurar el pago oportuno a los proveedores.
- Organizar y archivar de forma ordenada todos los recibos, facturas, conciliaciones bancarias, estados de cuenta, copias de cheques, planillas, reportes contables, información de contratos y consultores y toda otra información necesaria para propósitos de control interno y auditorías
- Llevar un control del inventario de software, equipo e inmobiliario de la oficina
- Dar apoyo en funciones de gestión de recursos humanos
- Apoyar la organización y logística de actividades del proyecto
- Apoyar las actividades relacionadas con la coordinación y seguimiento del proyecto
- Desarrollar otras responsabilidades asignadas por su supervisor

**ANEXO 2 RESPUESTA A LOS COMENTARIOS/RECOMENDACIONES DEL GRUPO DE EXPERTOS DE LA OIMT**

<b>Recomendaciones Específicas del Grupo de Expertos de la OIMT</b>	<b>Enmienda (s) realizada</b>	<b># de Página</b>
<p>1. In origin section, further elaborate the reasoning and necessity of this project: Why the achievements of previous ITTO project cannot be extended to the whole country by Panama?</p>	<p>1.1 Origen</p> <p>Tal como lo señala el Informe Final del Proyecto TFL-PD 04413 Rev.2 (M), Fortalecimiento de la capacidad de gestión del Ministerio de Ambiente (antes ANAM) para reducir la tala y el comercio forestal ilegal en la Región Este de Panamá (Bayano y Darién), ejecutado por WWF; en los últimos años Panamá ha experimentado un cambio positivo en su modelo de gestión forestal, y así lo demuestran los resultados más importantes de dicho proyecto, en el que se destaca la creación de la Dirección Nacional Forestal (DIFOR), y las capacidades desarrolladas en el equipo técnico de DIFOR, tanto en las oficinas centrales como en la región beneficiada directamente por el proyecto, en la porción panameña del Complejo Ecorregional Choco Darién, además del Sistema de Trazabilidad y Control Forestal (STCF), y el Programa de Veeduría Forestal.</p> <p>Sin embargo, debido a que aún es necesario desarrollar acciones que fortalezcan los instrumentos del modelo de gestión, con el fin de lograr mayor impacto sobre el control de la tala y el comercio ilegal, y detener la degradación de los bosques en el resto del país, se ve la necesidad de presentar esta nueva propuesta para lograr sinergias con los esfuerzos de las nuevas autoridades del Ministerio de Ambiente, dirigidos a integrar y articular el resto de las regiones operativas del país, a un modelo de gestión, que ya ha demostrado un impacto positivo en la región beneficiada con el proyecto finalizado.</p> <p>Según el informe citado, se reconoce que las acciones implementadas a través del proyecto TFL-PD 044/13 Rev.2 (M), han resultado en la disminución del trasiego ilegal de madera en un 90%<sup>12</sup>, para la porción panameña del Complejo Ecorregional Choco Darién; es decir se ha logrado reducir la tala y comercio ilegal a una tasa inferior al 10%, tomando como referencia una tasa de ilegalidad entre 33% hasta 51%, reportada por Argüelles (2010)<sup>13</sup> para el país, y empleada como línea base para la formulación del proyecto TFL-PD 044/13 Rev.2 (M), pero ello no ha impactado sobre el resto de Panamá.</p> <p>A través de la Resolución N° DM-0068-2018, del es 27 de febrero de 2018, DIFOR aprobó con alcance nacional el STCF, pero reconoce que a los esfuerzos nacionales puestos en marcha para implementarlo, se requiere apoyos adicionales, sobre todo para poder responder al</p>	<p align="center">1</p>

<sup>12</sup> Victor F. Cadavid, Director Nacional Forestal (MiAmbiente), entrevistado vía zoom por la periodista Adelita Coriat, en el programa El Polígrafo que se transmite en ECOTV, y publicada en el diario La Estrella de Panamá, el 20 de julio de 2020. Consultado el día 6 de agosto de 2020 en <https://www.laestrella.com.pa/nacional/poligrafo/200724/200728-madera-cuente-chip-miambiente-ilegal>

<sup>13</sup> ARGÜELLES, A. (2010). Estrategia Institucional Para la Prevención y Control de la Tala Ilegal en los Bosques del Darién, Panamá. WWF-Panamá. 57 Páginas.

	<p>interés de contar con un sistema trazabilidad más robusto, que opere con cobertura nacional, y sobre todo como se ha identificado en las revisiones del sistema actual, con un sistema que tenga alcance en todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera<sup>14</sup>, a fin de poder lograr control efectivo del desplazamiento de la tala y comercio forestal ilegal experimentado hacia regiones del país no cubiertas con el sistema adoptado para la porción panameña del Complejo Ecorregional Choco Darién.</p>	
<p>2. Reference to the relevance to the TFLET thematic Programme can be deleted</p>	<p>1.2.1 Cumplimiento de los Objetivos y Prioridades de la OIMT</p> <p>Conforme a los objetivos de Convenio Internacional de Maderas Tropicales de 2006, la propuesta está vinculada con:</p> <p><i>Promover la expansión y diversificación del comercio internacional de maderas tropicales de bosques ordenados de forma sostenible y aprovechados legalmente, y Promover la ordenación sostenible de los bosques tropicales productores de madera:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. <i>Fortaleciendo la capacidad de los miembros de recopilar, elaborar y difundir estadísticas sobre su comercio de madera, así como de informar sobre la ordenación sostenible de sus bosques tropicales;</i></li> <li>b. <i>Alentando a los miembros a elaborar políticas nacionales encaminadas a la utilización sostenible y la conservación de los bosques productores de maderas y manteniendo el equilibrio ecológico, en el contexto del comercio de maderas tropicales;</i></li> <li>c. <i>Fortaleciendo la capacidad de los miembros de mejorar la aplicación de la legislación forestal y la gobernanza, así como hacer frente a la tala ilegal y al comercio conexo de maderas tropicales</i></li> </ul> <p>Las acciones que se desarrollarán en el marco del proyecto propuesto, son vinculantes con dichos objetivos, toda vez que promueven el fortalecimiento de capacidades en MiAmbiente, como ente responsable de la administración y gestión forestal en Panamá. Además, se trabajará en conjunto con las organizaciones e instituciones que constituyeron la Red por la Madera Legal, a fin de promover el conocimiento sobre el manejo forestal sostenible y el comercio responsable.</p> <p>De acuerdo con las Estrategias Prioritarias y Acciones vigentes en el Plan de Acción de la OIMT (2013 - 2018), la presente propuesta se relaciona con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Prioridad Estratégica #1:</b> Promover sólidas estructuras de gobernanza y marcos normativos propicios para fortalecer el MFS y su comercio conexo, así como mejorar la financiación y las</li> </ul>	<p>1 - 2</p>

<sup>14</sup> El STCF desarrollado y puesto en ejecución incluye trazabilidad del bosque a los patios de industria de primera transformación, no contempla la industria de segunda transformación, ni los comercios de productos forestales. Además, no incluye a los productos de las plantaciones, ni la exportación de madera. Con este el nuevo proyecto se espera ampliar a estos eslabones.

	<p>inversiones en el MFS; mediante el la aplicabilidad de políticas adecuadas de monitoreo y trazabilidad de madera en Panamá</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prioridad Estratégica # 5: Mejorar la calidad y disponibilidad de información sobre los bosques tropicales y sobre los mercados y el comercio de productos forestales; mediante la generación de información confiable sobre la trazabilidad de madera y la oferta legal de Panamá; así como el diseño e implementación de una campaña nacional de compra responsable de madera legal.</li> <li>• Prioridad estratégica # 6: Desarrollar e incrementar la capacidad de recursos humanos para poner en práctica el MFS y aumentar el comercio de bienes y servicios provenientes de bosques bajo ordenación y manejo sostenible; mediante el fortalecimiento de capacidades en las instituciones públicas y el uso de nuevas herramientas de monitoreo y trazabilidad.</li> </ul>	
<p>3. Shorten the expected outcomes part and describe the main outputs at the completion</p>	<p>1.4 Resultados esperados al concluir el Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La Red por la Madera Legal fortalecida y actuando como mecanismo promotor del conocimiento sobre el manejo forestal sostenible, y del comercio responsable.</li> <li>✓ Una Campaña de comunicación sobre la importancia del manejo forestal y la trazabilidad en el marco del comercio responsable, implementada con participación de los principales medios y gremios de la cadena de producción y comercialización.</li> <li>✓ Diseñado, validado y adoptado un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento.</li> <li>✓ Un Programa de capacitación sobre el nuevo el sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, implementado.</li> <li>✓ Un Sistema Trazabilidad y Control Forestal robusto, con cobertura nacional y con todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera incluidos, se ha implementado.</li> <li>✓ Un Programa de capacitación dirigido a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera para lograr su vinculación en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, implementado.</li> <li>✓ Un Programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal, implementado.</li> </ul>	<p>6</p>

<p>4. Integrate three specific objectives into a single one with associated outcome indicators, and refine related outputs /activities accordingly</p>	<p>2.2 OBJETIVOS</p> <p>2.2.1 Objetivo de Desarrollo</p> <p>Consolidar a nivel nacional un modelo de gestión forestal capaz de detener la degradación del bosque por tala y comercio ilegal.</p> <p>Los indicadores de impacto son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Al finalizar el proyecto, el sector forestal de Panamá es más eficiente al mejorar su sistema de gestión, incrementando su competitividad al reducir la ilegalidad al menos 50% según los indicadores al año 2019.</li> <li>b. En el 100% de las regiones operativas del MiAmbiente funciona el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal robusto.</li> <li>c. La sociedad civil panameña reconoce la importancia del manejo y comercio forestal responsable como herramientas para la conservación efectiva de los bosques de Panamá.</li> </ul> <p>2.2.2 Objetivo específico</p> <p>Incrementar la cobertura del sistema de control, monitoreo y seguimiento a la producción y comercialización forestal con la participación de todos los actores de la cadena de producción.</p> <p>Los indicadores al finalizar el proyecto son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. La Red por la Madera Legal al menos ha triplicado el número de adhesiones con relación a línea base del 2019.</li> <li>b. Se cuenta con al menos 3 alianzas con medios que participan de la campaña de comunicación sobre manejo y comercio forestal responsable.</li> <li>c. Al menos en 1000 hectáreas se implementa el nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque adoptado por MiAmbiente.</li> <li>d. Se tiene un Sistema Trazabilidad y Control Forestal robusto, con cobertura nacional, el cual incluye a todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera incluidos.</li> <li>e. Un Programa de seguimiento y monitoreo para asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal se está implementando, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal.</li> </ul>	<p>17</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------

<p>5. Elaborate project sustainability: If there is no political will of the country to enforce the system set up by ITTO project, how to ensure the future sustainability of the project?</p>	<p>3.5.2 Sustentabilidad</p> <p>La sustentabilidad económica, ambiental y social del manejo forestal depende en gran medida de lograr fortalecer el modelo de gestión forestal en el país. Para alcanzar esta sustentabilidad deben existir condiciones económicas, políticas y sociales favorables, que incentiven la legalidad en el sector forestal, valoren los bosques y sus bienes y servicios, además de instrumentos de gestión forestal robustos, capaces de detener la degradación del bosque por tala y comercio ilegal. Este proyecto tiene ese propósito, y para lograrlo apuesta al involucramiento de todos los actores claves de la cadena de producción forestal, bajo la premisa de que son los actores de la cadena de producción y los consumidores los motores para la sustentabilidad del manejo forestal y el comercio responsable.</p> <p>Desde la finalización del TFL-PD 044/13 Rev.2 (M) el Ministerio de Ambiente continuo las acciones dirigidas a consolidar y ampliar la cobertura de los instrumentos de gestión, impulsando y aprobando la Estrategia Forestal Nacional 2050, con el modelo de gestión forestal como uno de sus pilares. No obstante la entrada del nuevo gobierno, y la crisis generada por la Pandemia del COVID 19, tienen la atención en las necesidades derivadas de la crisis sanitaria, y esto afecta la disposición de los recursos necesarios para cumplir con los planes de ampliación de la cobertura del modelo, con el riesgo de un retroceso. El proyecto complementa los esfuerzos de las autoridades del Ministerio de Ambiente, a través de DIFOR, dirigidos a integrar y articular el resto de las regiones operativas del país, al modelo de gestión, que ya ha demostrado un impacto positivo en la región beneficiada con el proyecto TFL-PD 044/13 Rev.2 (M).</p> <p>Se reconoce que los esfuerzos nacionales puestos en marcha para implementar el STCF, tendrán mayor impacto positivo al implementar mejoras al sistema trazabilidad. Se necesita un STCF más robusto, que opere con cobertura nacional, y sobre todo con alcance en todos los eslabones de la cadena de producción y comercialización de la madera, a fin de poder lograr control efectivo del desplazamiento de la tala y comercio forestal ilegal experimentado hacia regiones del país no cubiertas con el sistema adoptado para la porción panameña del Complejo Ecorregional Choco Darién. Eso espera la sociedad civil, en la cual los consumidores son parte importante.</p>	<p>42</p>
<p>6. Reformulate the budget part by presenting 4 budget tables: 1. Master budget table by activities; 2. Consolidated yearly budget by component; 3. ITTO yearly budget by component; 4. Executing agency budget by component (yearly)</p> <p>Shorten the titles of budget sub-items of personnel and sub-contracts and move the detailed responsibility descriptions into the annex</p> <p>Delete the executing agency management costs (71) and the refund of pre-project costs (90)</p>		<p>24-41</p>

<p>7. Add in the annex the detailed information and duties/responsibilities (TOR) of key staff and consultants</p>	<p>2. PERFIL DEL DIRECTOR DEL PROYECTO</p> <p style="text-align: center;">Perfil profesional</p> <p>Ingeniero Forestal, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de liderazgo para fomentar el trabajo en equipo, organizado, con capacidad de incidir en las políticas y estrategias institucionales y amplio record de conocimiento de la problemática del sector forestal de Panamá, experiencia en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal de Panamá, regencia forestal, monitoreo, gobernanza forestal, políticas y directrices administrativas y ejecutivas de la OIMT.</p> <p style="text-align: center;">Responsabilidades</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinar y supervisar el alcance de las metas y resultados propuestos en el proyecto.</li> <li>• Proveer soporte y orientación al equipo ejecutor y personal administrativo</li> <li>• Velar por el buen uso de los fondos del proyecto, y presentar las auditorías en tiempo;</li> <li>• Elaborar e implementar los planes operativos anuales, en función del cronograma general del proyecto,</li> <li>• Interactuar con la Secretaría de la OIMT y los donantes del proyecto,</li> <li>• Preparar informes periódicos de avance exigidos por la OIMT así como para el Comité ejecutivo,</li> <li>• Elaborar los términos de referencia del equipo ejecutor del proyecto</li> <li>• Asegurar la publicación y la diseminación de los resultados y experiencias del proyecto y</li> <li>• Difundir a los diferentes sectores de la población los objetivos y logros de la Estrategia de prevención y control de la tala ilegal.</li> </ul> <p>La responsabilidad técnica en la ejecución de la Estrategia, estará a cargo de DIFOR/MiAmbiente, como entidad pionera en promover el manejo y comercio forestal responsable, MCFR; en la región del Darién; quien para el efecto recibirá directrices y aprobaciones técnicas del Comité Directivo, según el cronograma y plan de trabajo. Uno de los mayores logros que se espera alcanzar por parte del director del proyecto es la incorporación de los actores claves del sector forestal de Panamá, en la corresponsabilidad en el manejo y producción forestal mediante la formulación y aprobación de las herramientas e instrumentos normativos que permitan mejorar los sistemas de control forestal, entre las otras responsabilidades inherentes al proyecto.</p>	<p>49-52</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------

### 3. PERFIL DEL CONSULTOR ESPECIALISTA IT

Ingeniero Sistemas, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de trabajo en equipo, organizado, con capacidad de trabajar bajo presión, de preferible con experiencia en desarrollo de sistemas de trazabilidad en procesos productivos.

#### Responsabilidades

- Desarrollar una evaluación integral sobre la robustez del Sistema de Trazabilidad y Control Forestal (STCF), con el objeto de identificar puntos crítico, y desarrollar las mejoras necesarias
- Desarrollar la aplicación para articular el programa de seguimiento y monitoreo con el fin de asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal
- Evaluar y asesorar para cubrir las necesidades de equipamiento para el funcionamiento del STCF y fortalecer las distintas unidades operativas de MiAmbiente a nivel nacional
- Desarrollar sesiones de entrenamiento a las contrapartes de MiAmbiente y otros usuarios del STCF
- Apoyar la elaboración de los planes operativos anuales, en función del cronograma general del proyecto,
- Preparar informes periódicos de avance
- Elaborar los términos de referencia para las contrataciones del equipo del proyecto

### 4. PERFIL DEL CONSULTOR ESPECIALISTA FORESTAL

Ingeniero Forestal, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de trabajo en equipo, organizado, con capacidad de trabajar bajo presión, de preferible con experiencia en el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal de Panamá, en la formulación y seguimiento a planes de manejo forestal, y regencia forestal.

#### Responsabilidades

- Apoyar la evaluación integral sobre la funcionalidad del Sistema de Trazabilidad y Control Forestal (STCF), con el objeto de identificar puntos crítico, y proponer las mejoras necesarias
- Formular una propuesta para implementar un nuevo sistema de planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque, incluyendo protocolos de evaluación de todo tipo de permisos de aprovechamiento
- Formular una propuesta para implementar un programa de seguimiento y monitoreo con el fin de asegurar el cumplimiento de los planes de manejo forestal, incluyendo un subsistema de información forestal articulado con el Sistema de Trazabilidad y Control Forestal, y con la Red por la Madera Legal

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyar el diseño e implementación de un programa de capacitación para usuarios de los nuevos sistemas.</li> <li>• Evaluar y asesorar para cubrir las necesidades de equipamiento para el funcionamiento del STCF y fortalecer las distintas unidades operativas de MiAmbiente a nivel nacional</li> <li>• Desarrollar sesiones de entrenamiento para los usuarios del STCF y sobre planes de manejo simplificado para pequeñas extensiones de bosque</li> <li>• Apoyar la elaboración de los planes operativos anuales, en función del cronograma general del proyecto,</li> <li>• Preparar informes periódicos de avance</li> <li>• Elaborar los términos de referencia para las contrataciones del equipo del proyecto</li> </ul> <p>5. PERFIL DEL CONSULTOR ESPECIALISTA COMERCIO RESPONSABLE</p> <p>Ingeniero en Comercio o especialista a fin, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de trabajo en equipo, organizado, con capacidad de trabajar bajo presión, de preferible con experiencia en comercio justo y/o comercio responsable, y en la formulación y seguimiento de estrategias de negocios.</p> <p style="text-align: center;">Responsabilidades</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formular una estrategia para el fortalecimiento de la Red por la Madera Legal, a través de esquemas participativos.</li> <li>• Acompañamiento técnico al Comité de Coordinación de la Red por la Madera Legal para desarrollar un proceso de incidencia política que garantice a la incorporación de criterios para la compra responsable en la ley de contrataciones públicas.</li> <li>• Dar seguimiento a los grupos empresariales identificados como estratégicos, hasta lograr la firma de su adhesión a la Red.</li> <li>• Sostener sesiones de trabajo para lograr la formulación de los Planes de Acción de los miembros de la Red.</li> <li>• Desarrollar las tareas necesarias para la organización, convocatoria y montaje de las Rueda de Negocios Forestales Responsables de Panamá 2022 y 2023, en coordinación el Comité de Coordinación de la Red.</li> <li>• Colaborar con la Consultora Especialista en Comunicación en la estrategia de promoción de políticas de compra responsable.</li> <li>• Apoyar la elaboración de los planes operativos anuales, en función del cronograma general del proyecto,</li> <li>• Preparar informes periódicos de avance</li> <li>• Elaborar los términos de referencia para las contrataciones del equipo del proyecto</li> </ul>	
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

6. PERFIL DEL CONSULTOR ESPECIALISTA COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

Licenciado en Comunicaciones estratégicas o especialista a fin, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de trabajo en equipo, organizado, con capacidad de trabajar bajo presión, de preferible con experiencia en desarrollo de campañas de comunicaciones para incidencia política y social, preferentemente en comercio justo y/o comercio responsable.

Responsabilidades

- Formular una estrategia creativa, plan de medios y plan de trabajo para implementar una estrategia de comunicaciones que sensibilice a la población sobre la importancia del manejo forestal y el comercio responsable como vía para combatir la tala y comercio forestal ilegal
- Acompañamiento técnico al Comité de Coordinación de la Red por la Madera Legal para desarrollar un proceso de incidencia política que garantice a la incorporación de criterios para la compra responsable en la ley de contrataciones públicas.
- Apoyar el seguimiento a los grupos empresariales identificados como estratégicos, hasta lograr la firma de su adhesión a la Red.
- Sostener sesiones de trabajo para lograr la formulación de los Planes de Acción de los miembros de la Red.
- Apoyar la organización, convocatoria y montaje de las Rueda de Negocios Forestales Responsables de Panamá 2022 y 2023, en coordinación el Comité de Coordinación de la Red.
- Colaborar con la Consultora Especialista en Compra Responsable en la estrategia de promoción de políticas de compra responsable.
- Apoyar la elaboración de los planes operativos anuales, en función del cronograma general del proyecto,
- Preparar informes periódicos de avance
- Elaborar los términos de referencia para las contrataciones del equipo del proyecto

7. PERFIL DEL CONTADOR FINANCIERO

Licenciado en Contabilidad, con experiencia mínima de 5 años en puestos similares, facilidad de expresión verbal y escrita, capacidad de redacción de informes ejecutivos, con capacidad de trabajo en equipo, organizado, con capacidad de trabajar bajo presión, de preferible con experiencia en los procedimientos administrativos de la OIMT.

Responsabilidades

- Coordina y efectúa todas las funciones administrativas y contables de la oficina ejecutora del proyecto
- Prepara informes financieros para la OIMT y MiAmbiente, entre otros.
- Apoyar al equipo técnico con la provisión oportuna de los recursos y asistencia administrativa para el buen desempeño de las actividades de campo.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Preparar y registra la información contable, así como el flujo de caja mensual para las operaciones del proyecto, bajo los estándares de la OIMT..</li> <li>• Llevar a cabo las transacciones bancarias tales como: depósitos, confección de cheques, control del libro de bancos, verificar estados de cuenta y conciliar las cuentas mensualmente.</li> <li>• Monitorear diariamente los saldos de la cuenta bancaria y asegurar el suficiente flujo de efectivo para la operación del proyectos.</li> <li>• Elaboración de anticipos de gastos de viaje aprobados y revisión de informes de gastos de viaje del personal del proyecto.</li> <li>• Coordinar la compra de suministros y equipos de oficina y asegurar el pago oportuno a los proveedores.</li> <li>• Organizar y archivar de forma ordenada todos los recibos, facturas, conciliaciones bancarias, estados de cuenta, copias de cheques, planillas, reportes contables, información de contratos y consultores y toda otra información necesaria para propósitos de control interno y auditorías</li> <li>• Llevar un control del inventario de software, equipo e inmobiliario de la oficina</li> <li>• Dar apoyo en funciones de gestión de recursos humanos</li> <li>• Apoyar la organización y logística de actividades del proyecto</li> <li>• Apoyar las actividades relacionadas con la coordinación y seguimiento del proyecto</li> <li>• Desarrollar otras responsabilidades asignadas por su supervisor</li> </ul>	
<p>8. Include an Annex that shows the overall assessment and specific recommendations of the 55th Expert Panel and respective modifications in tabular form. Modifications should also be highlighted (bold and underline) in the text</p>	<p>ANEXO 2 RESPUESTA A LOS COMENTARIOS/RECOMENDACIONES DEL GRUPO DE EXPERTOS DE LA OIMT</p>	<p>53-62</p>